



# FACT BOOK 2011

## パチンコ産業は今や日本の基幹産業に。

パチンコ産業は、「衣・食・住」の次に求められる「アミューズメント」産業に属します。生活に関わる基礎的インフラが整備されている先進国では、アミューズメントに対するニーズが高く、人生の楽しさ、生き甲斐づくりに貢献できる産業として「アミューズメント」産業があります。パチンコ産業の市場規模は、25兆1千億円(当社推定値)と家電産業をはるかに越え、日本が世界に誇る自動車産業に迫る規模となっております。今や国内の基幹産業のひとつであり、関連ビジネスも含めると、日本経済への影響力は想像以上に大きいといえます。

### Pachinko business is now among the key industries of Japan

The pachinko business is part of the amusement industry. Amusement is what people seek next to food, clothing and shelter. In advanced countries, where the basic infrastructure for life is fully developed, the amusement business is in demand as people seek opportunities to play. We estimate the market scale of the pachinko business at ¥25,100 billion, which surpasses the scale of the home appliance, and approaches that of the automotive market where Japan enjoys a significant presence. As one of the key industries in Japan, the pachinko and related businesses have a far greater influence on the Japanese economy than one might imagine.

## パチンコは日本人に最も親しまれている、日本を代表するアミューズメントです。

パチンコは、その親しみやすさとアミューズメント性の高さで日本人に最も親しまれているレジャーのひとつです。スポーツや観光、行楽、趣味、創作といった余暇活動の中でも、とくにファンが多いことで知られております。警察庁生活安全局生活環境課の調査では、2010年のパチンコ店舗数は、厳しい業態に陥っているパチスロ遊技機専業店の減少などにより、前年比で173店舗減少の12,479店舗となりました。また、遊技機設置台数は、2010年は前年比48,180台増加の4,554,142台となりました。

日本を代表するアミューズメント産業として成長してきたパチンコ産業がこの先発展するには、これまでにない新しい楽しみを提供していく必要があります。アミューズメント性をさらに高め、パチンコ遊技機や設備環境へこれまでにない新しい楽しみを提供していくことができれば、さらなる拡大は十分に可能であると思われます。

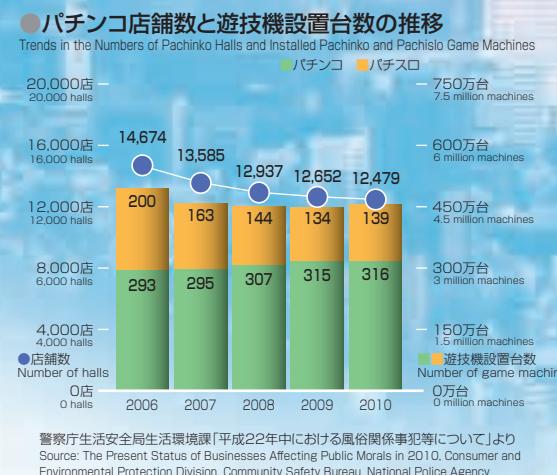
それには誰もが安心して参加できるような新しいレジャーの仕組みやシステムを作り上げていくことが不可欠です。ダイコク電機はパチンコ業界全体を発展させることができが自社の成長につながるとの信念のもと、広範囲にファン層を掘り起こし、業界のさらなる発展をめざしております。

### Pachinko is one of the most familiar forms of amusement to the Japanese people.

With easy accessibility and high amusement value, pachinko is a favorite pastime for the Japanese people and attracts more enthusiasts than other leisure activities such as sports, sightseeing, outdoor amusement activities and hobbies. According to a survey by the National Police Agency, due to the decline of pachislot machine specialty business stores, which have been experiencing harsh business conditions the number of stores in 2010 decreased by 173 compared to the previous year, to 12,479 stores. Moreover, the number of installed amusement machines was up by 48,180, to 4,554,142 units in 2010.

To ensure the continued growth of the pachinko business, which already has significant market scale in Japan's amusement industry, new avenues for amusement must be provided by enhancing the quality of the amusement and providing innovations in pachinko game machines and facilities.

At the same time, new systems or environments must be established to make pachinko accessible to more people. In the belief that the growth of the pachinko industry as a whole leads to its own growth, Daikoku Denki endeavors to expand the fan base for pachinko to ensure the industry's further development.



## パチンコホールと遊技機メーカーの双方へ 革新的な製品を提供し続ける市場創造型の企業です。

ダイコク電機は、日本を代表するレジャーであるパチンコ業界に事業領域をフォーカスしております。1973年の設立以来、主力製品でありますパチンコホール用コンピュータをはじめとした情報システム機器の開発・製造・販売と、パチンコ遊技機用ソフトウェア開発やアッセンブリユニットの開発・製造・販売をおこなってまいりました。

わたしたちは、パチンコファンの視点をビジネスの基本として捉え、ファンがホールに対して何を求めているのか、どうしたら楽しい演出や楽しい空間づくりができるのかを絶えず模索しております。ファンが喜ぶことを提案していくことがホールの経営向上につながり、遊技機メーカーの開発力アップに貢献していくと考えております。

### **Daikoku Denki is a market-creating enterprise that continues to offer innovative products for pachinko halls and game-machine manufacturers.**

As a specialist in the business of pachinko—a leisure activity representative of Japan—Daikoku Denki has engaged in the development, production and sales of computers and other information system equipment for pachinko halls, as well as software development and the development, production and sales of assembly units for pachinko game machines since it was founded in 1973.

The basics of our business lie in the needs of pachinko enthusiasts: What do they expect from pachinko halls? What kind of performance or environment would provide the desired amusement? We continue to make proposals that meet pachinko fans' expectations to improve the management of pachinko halls and the development capabilities of game-machine makers.

### 情報の交流基点となることで業界の健全な成長を支援しております。

ダイコク電機は「パチンコファン」、「パチンコホール」、「遊技機メーカー」の中間にポジショニングし、情報が流れる仕組みを構築してまいりました。

ホールに対しては、業界唯一であるホール向け会員制情報提供サービス「DK-SIS」とホールコンピューティングシステム「CI」を融合したトータルネットワークシステムを構築し、ファンが楽しめる機種の最適活用や、遊技機の入替時期の見極めをサポートしております。また、遊技機メーカーに対しては、「DK-SIS」で得られた各ホールでの遊技機稼動状況などを提供し、開発の指針としていただいております。ファンに対しては、PCや携帯サイト及び有料TVを使って、ホールや遊技機の情報発信をしております。

ダイコク電機は「ファンに目を向けたものづくり」をポリシーとし、ファンが求める情報を提供し、ファンの声を遊技機開発やホールの経営改善にフィードバックしていくことで、業界全体の健全な成長を支援しております。

### **Serving as the basis for an exchange of information, Daikoku Denki encourages the sound growth of the pachinko industry**

Daikoku Denki offers a system to facilitate the effective flow of information among those involved in the pachinko business: pachinko fans, pachinko halls and game machine manufacturers.

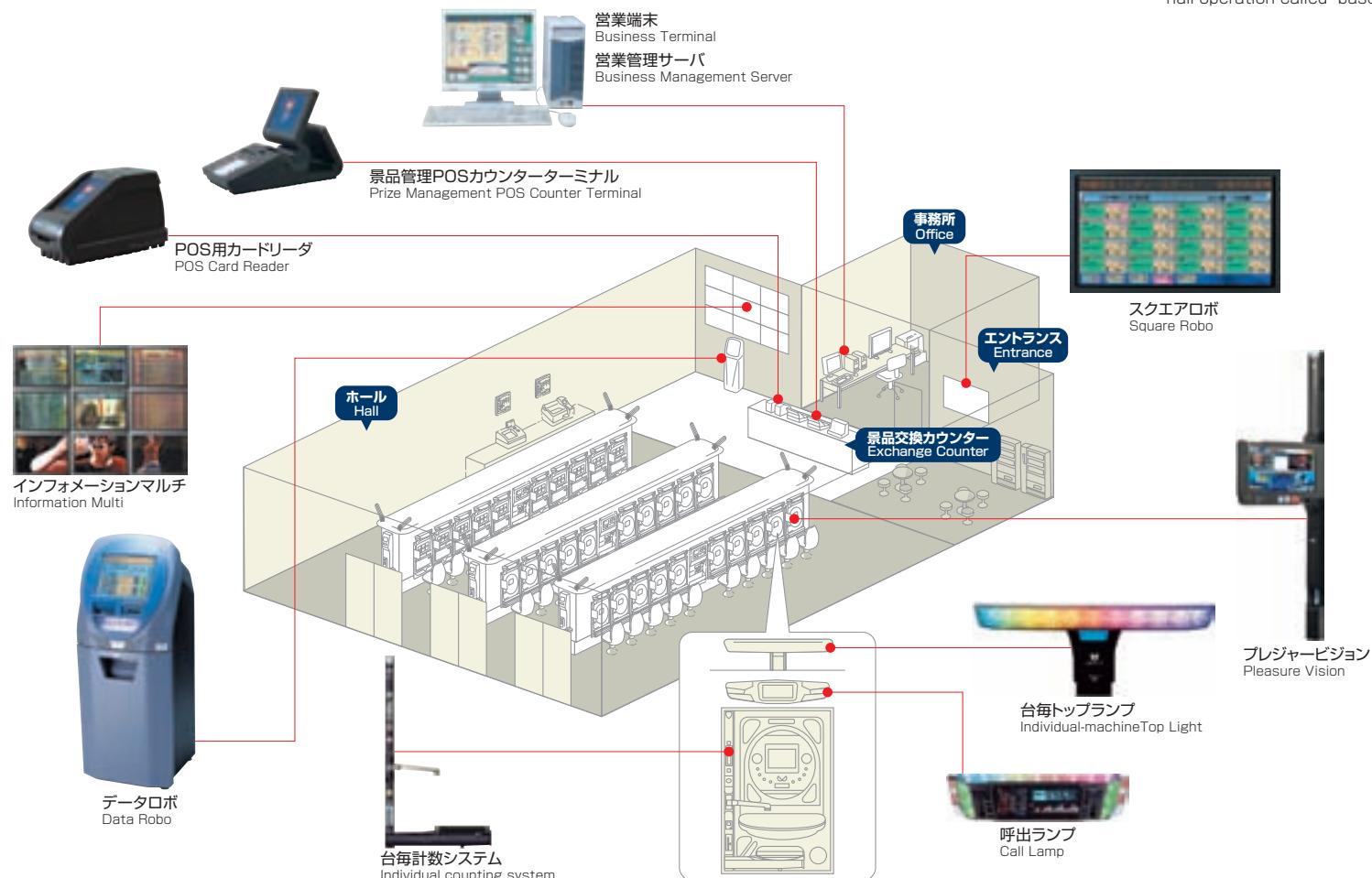
For pachinko hall operators, we offer a total network system by integrating the Daikoku Denki Strategic Information System (DK-SIS)—the industry's only system for supplying information to Japan's leading pachinko halls—with the CI Series hall computing system to optimize the use of game machines and replace them at the best possible timing. For game machine manufacturers, we supply information obtained through DK-SIS, such as the operation rate of the various game machines installed at the member halls, to help them set a policy for developing new machines. For pachinko enthusiasts, we provide information on pachinko halls and game machines through PC and cell-phone Web sites and pay TV channels.

With the highest priority on the interests of pachinko fans, Daikoku Denki supplies the information they want, and feeds back their responses to hall operators and game machine manufacturers, thereby encouraging the continued sound growth of the pachinko industry as a whole.



## パチンコホールの店舗運営に必要な管理機器 「ホールコンピュータ」をはじめとする情報システム機器を提供し、 企業経営・ホール運営を支援しております。

ダイコク電機は、ホールの集客のために「データ管理の重要性」と「情報公開の必要性」を提唱し続け、常に業界初となる「オンライン製品」を発表し、それをデファクトスタンダード（事実上の業界標準）として確立することで、ホールとファンとの信頼関係向上に貢献してまいりました。パチンコ業界でデファクトスタンダードとなっている「ベース管理」と呼ばれる管理手法を初めて実現し、ホール運営の要であるホールコンピュータの分野で、当社は40%以上のシェアを持ち（当社調べ）、この分野で業界シェアナンバーワンの企業です。



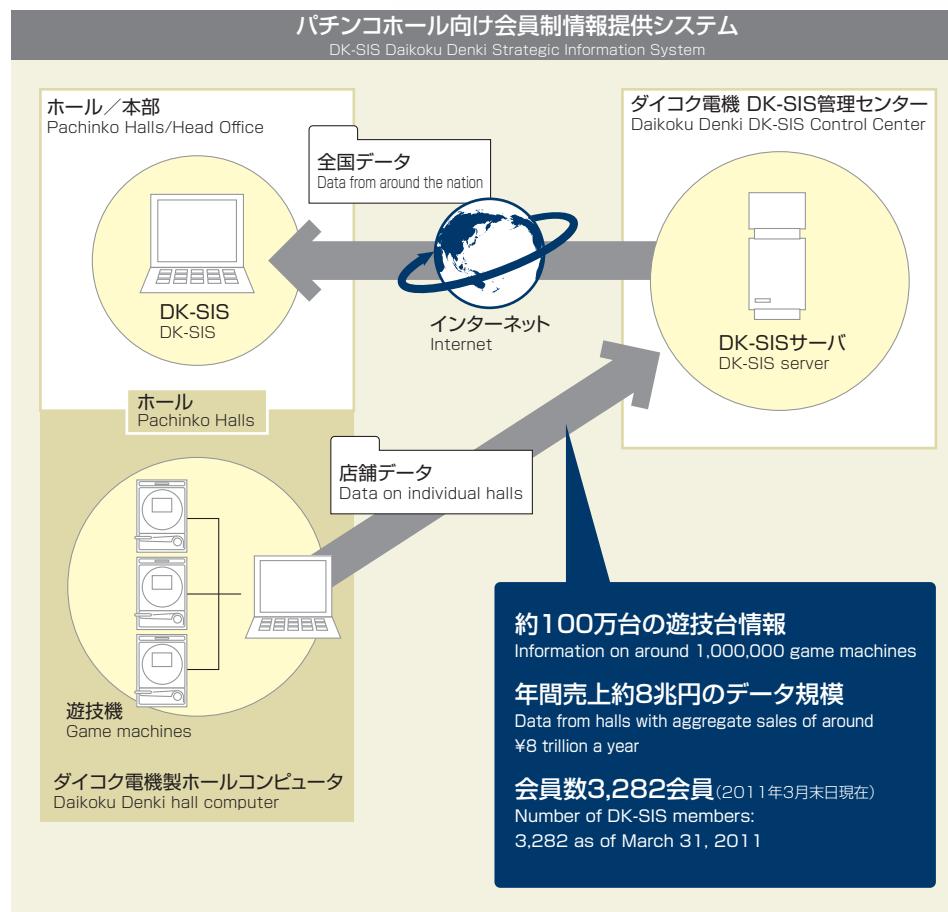
**Daikoku Denki supports pachinko hall operators by offering a hall computing system that consists of various information systems for the operation of a pachinko hall.**

Daikoku Denki has led the pachinko industry by developing proprietary products based on its consistent policy that enhancing data management and promoting the disclosure of information are keys to attracting customers. Many of the products developed by the Company have become the de facto standards for the pachinko industry, which serves to enhance the relationship of trust between pachinko halls and fans. Daikoku Denki now enjoys the industry's top market share at 40% for its hall computing system (according to its own survey), which it was the first in the industry to introduce as a key tool to enable the management technique for pachinko hall operation called "base" management—now the industry's de facto standard.



## ホールの経営戦略に欠かせない、 業界唯一のパチンコホール向け会員制情報提供サービス 「DK-SIS」を運営しております。

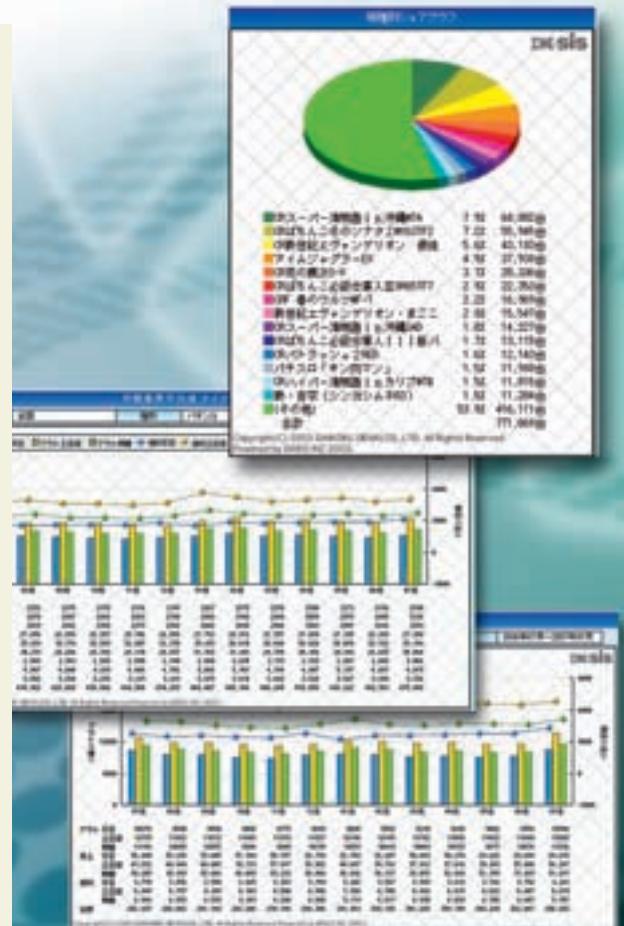
「DK-SIS」導入店舗はパチンコ業界全体の流れを数字としてキャッチすることにより、時流に合った経営戦略が立てられるほか、ホールコンピュータで集計されるデータに対して「DK-SIS」で全国平均等の基準値を知ることにより、データに対する客観的な評価や詳細な分析をすることができます。また「DK-SIS」は、ホールにとって一番の集客手段である新台入替において、各メーカーから発売される多岐にわたる遊技機のスペックをダウンロードし、店舗の状況に合わせてシミュレーションすることで、最適なスペックを検討することができるなど、様々な点で導入メリットが高い業界唯一のパチンコホール向け会員制情報提供サービスです。



**Known as DK-SIS, the Daikoku Denki Strategic Information System is the industry's only service system to help pachinko hall operators formulate effective management strategies.**

Introducing the DK-SIS service brings various advantages to pachinko hall operators.

First, they become able to obtain various statistical data on the entire pachinko industry and to formulate effective management strategies accordingly. Data on pachinko halls nationwide that use DK-SIS are collected through the respective hall computers and fed back to the halls to provide objective standards, such as national averages, to evaluate and examine their own performance. For the replacement of pachinko machines, which provides an important opportunity to attract customers, a DK-SIS member hall operator can download the specifications of various game machines to be released, and compare them to identify those that best meet the hall's requirements.

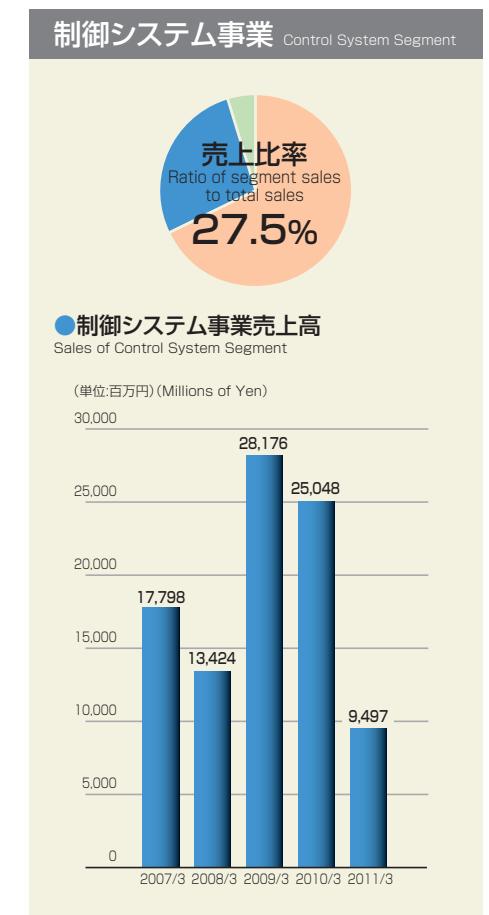
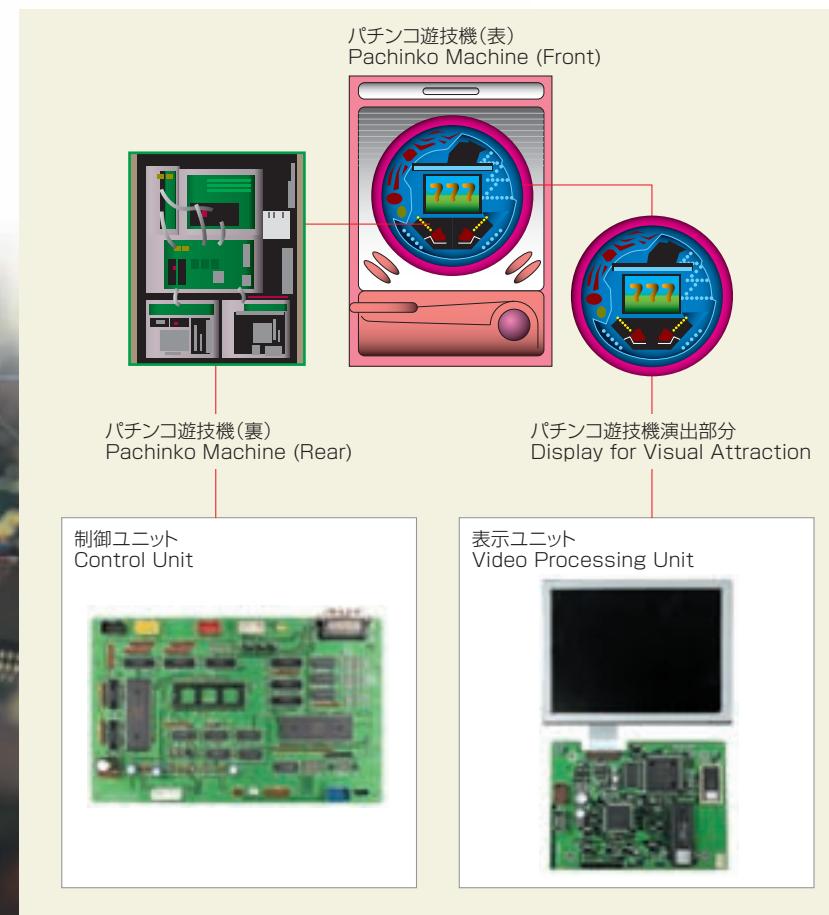


## パチンコ・パチスロ遊技機メーカー向けに ソフトウェア開発やアッセンブリユニットの提供をしております。

ホールコンピュータメーカーとして長年培った遊技台データ分析のノウハウを活かし、人気機種の傾向分析に基づく仕様の提案や、人気キャラクターの版権獲得など、ユニット製造業者の枠を越え、コンテンツにまで関わる開発パートナーとして機能しております。

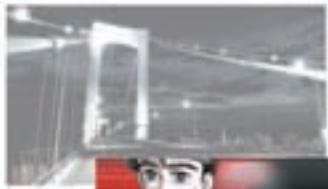
### As a partner in developing pachinko and pachislo machines, Daikoku Denki offers a wide range of support for game machine manufacturers, including software development and the supply of assembly units.

As a maker of pachinko hall computers, Daikoku Denki has accumulated expertise on the analysis of data from pachinko machines. Such expertise is used to advise game machine manufacturers on recommended machine specifications according to an analysis of popular machines. The Company's involvement in developing game machines also includes the acquisition of copyrights for the popular characters featured in the machines, the supply of assembly units and even the development of content for these machines.



## ゲーム業界で長年培った技術と経験を活かし、アミューズメントコンテンツ事業を推進しております。

By leveraging the expertise accumulated through the game business, Daikoku Denki explores the field of the amusement content business



©2007 GENKI  
原作／楠みちはる「湾岸ミッドナイト」  
(講談社「ヤングマガジン」連載)  
©楠みちはる／講談社

©2007 GENKI  
Based on a comic titled "Wangan Midnight" by Michiharu Kusunoki,  
which appeared serially in Young Magazine published by Kodansha.  
©Michiharu Kusunoki / Kodansha Ltd.



### アミューズメントコンテンツ事業 Amusement Content Segment



コンシューマ向けゲームソフトと携帯コンテンツを通じ、常に新しいエンタテイメントの創出に挑戦しております。ゲーム業界において、長年培った技術力を活かし、事業を横展開することでソフトハウスとしての強みを保ちながら、事業を安定化しております。

Through the development of consumer game software and mobile phone content, Daikoku Denki explores the possibilities of the amusement business. Based on its expertise accumulated through experience in the game industry, Daikoku Denki strives to stabilize its amusement content business, while maintaining its advantages as a software house by seeking broader applications for the content developed.

#### 元気株式会社

- 社名 元気株式会社
- 所在地 東京都中野区本町一丁目32番2号 ハーモニータワー
- 設立 1990年10月
- 代表 代表取締役社長 柏森秀行
- 資本金 2億円
- 社員数 138名(2011年3月末日現在)
- 事業内容 ゲームソフトの企画・開発・販売  
オンラインゲームの企画・開発  
パチンコ・パチスロの企画・開発



#### Genki Co., Ltd.

- Name: Genki Co., Ltd.
- Location: Harmony Tower, 32-2 Honmachi 1-chome, Nakanoku, Tokyo, Japan
- Establishment: October 1990
- Representative: Hideyuki Kayamori (President and Representative Director)
- Paid-in Capital: ¥200 million
- Employees: 129 (As of March 31, 2010)
- Businesses: Planning, development and sales of game software  
Planning and development of online games  
Planning and development of pachinko/pachislo game machines

#### 元気モバイル株式会社

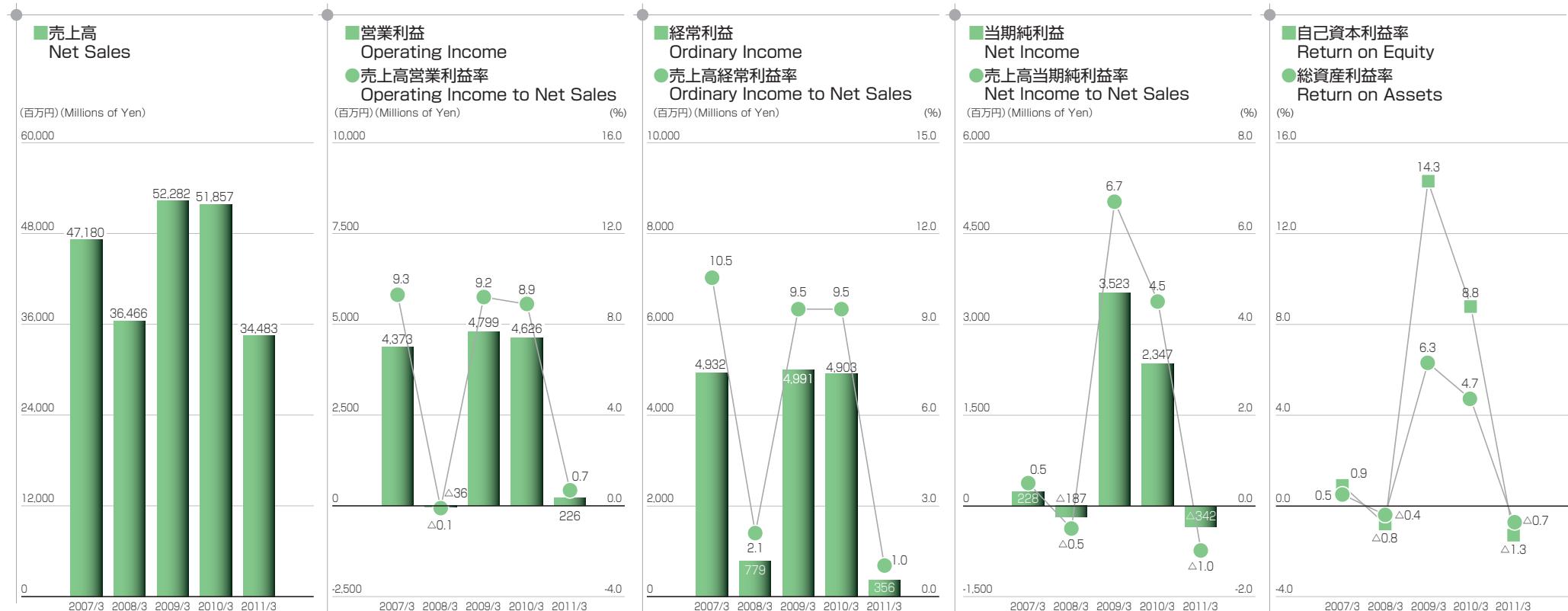
- 社名 元気モバイル株式会社
- 所在地 東京都中野区本町一丁目32番2号 ハーモニータワー
- 設立 2005年2月
- 代表 代表取締役社長 津守正樹
- 資本金 1,000万円
- 社員数 52名(2011年3月末日現在)
- 事業内容 携帯電話・携帯型ゲーム機・携帯情報端末機器・PC向けソフトウェアの企画、開発及び販売



#### Genki Mobile Co., Ltd.

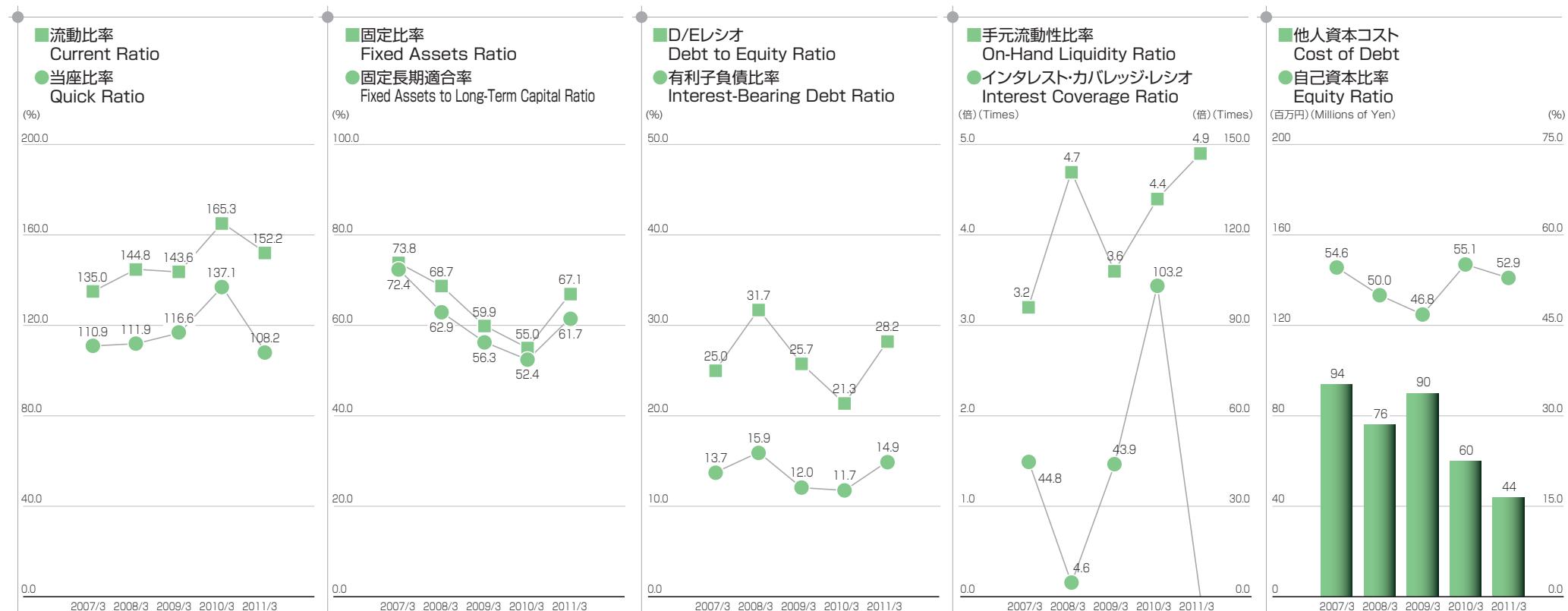
- Name: Genki Mobile Co., Ltd.
- Location: Harmony Tower, 32-2 Honmachi 1-chome, Nakanoku, Tokyo, Japan
- Establishment: February 2005
- Representative: Masaki Tsumori (President and Representative Director)
- Paid-in Capital: ¥10 million
- Employees: 58 (As of March 31, 2010)
- Businesses: Planning, development and sale of software for mobile phones, portable game consoles, portable data terminals and personal computers

## 収益性 Profitability



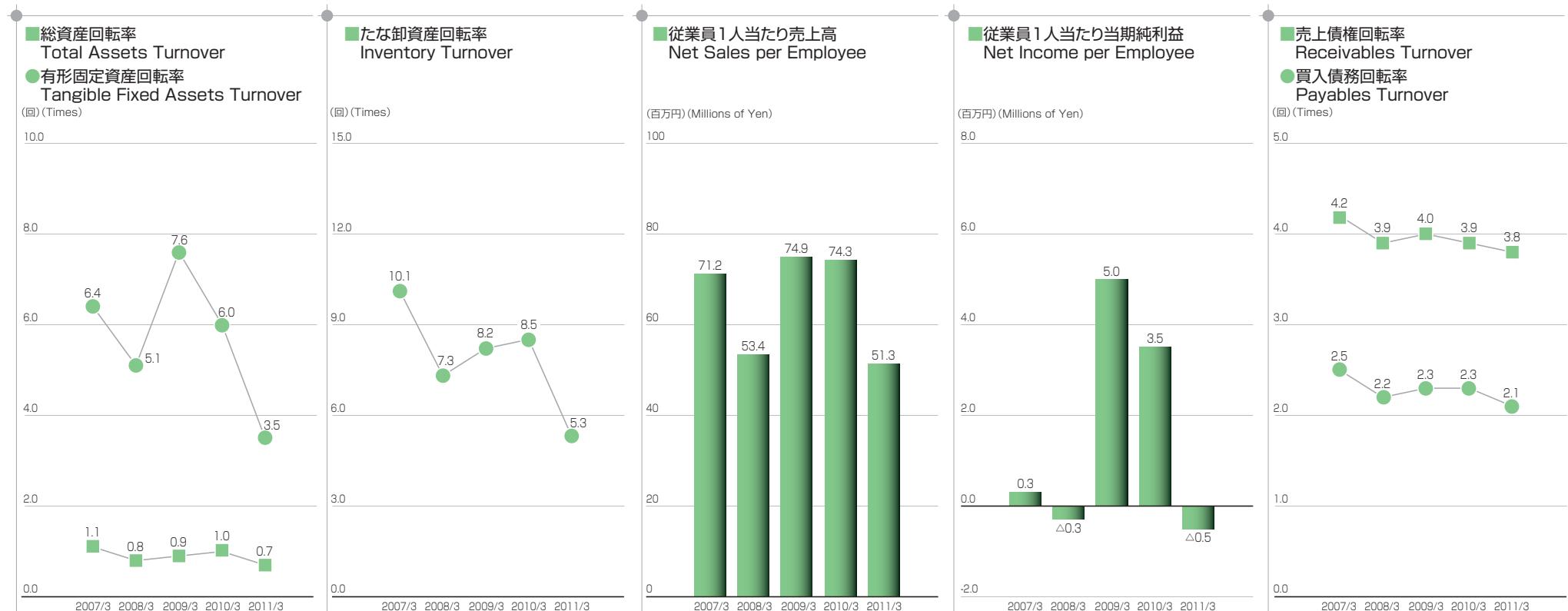
決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
売上高 (百万円)	Net Sales (Millions of Yen)	47,180	36,466	52,282	51,857	34,483
営業利益又は損失 (△) (百万円)	Operating Income (Loss) (Millions of Yen)	4,373	△36	4,799	4,626	226
売上高営業利益率 (%)	Operating Income to Net Sales (%)	9.3	△0.1	9.2	8.9	0.7
経常利益 (百万円)	Ordinary Income (Millions of Yen)	4,932	779	4,991	4,903	356
売上高経常利益率 (%)	Ordinary Income to Net Sales (%)	10.5	2.1	9.5	9.5	1.0
当期純利益又は純損失 (△) (百万円)	Net Income (Loss) (Millions of Yen)	228	△187	3,523	2,347	△342
売上高当期純利益率 (%)	Net Income to Net Sales (%)	0.5	△0.5	6.7	4.5	△1.0
総資産 (百万円)	Total Assets (Millions of Yen)	44,268	46,471	55,546	49,641	49,015
純資産 (百万円)	Net Assets (Millions of Yen)	24,207	23,305	26,060	27,380	26,020
自己資本利益率 (ROE) (%)	Return on Equity (ROE) (%)	0.9	△0.8	14.3	8.8	△1.3
総資産利益率 (ROA) (%)	Return on Assets (ROA) (%)	0.5	△0.4	6.3	4.7	△0.7

## 安定性 Stability



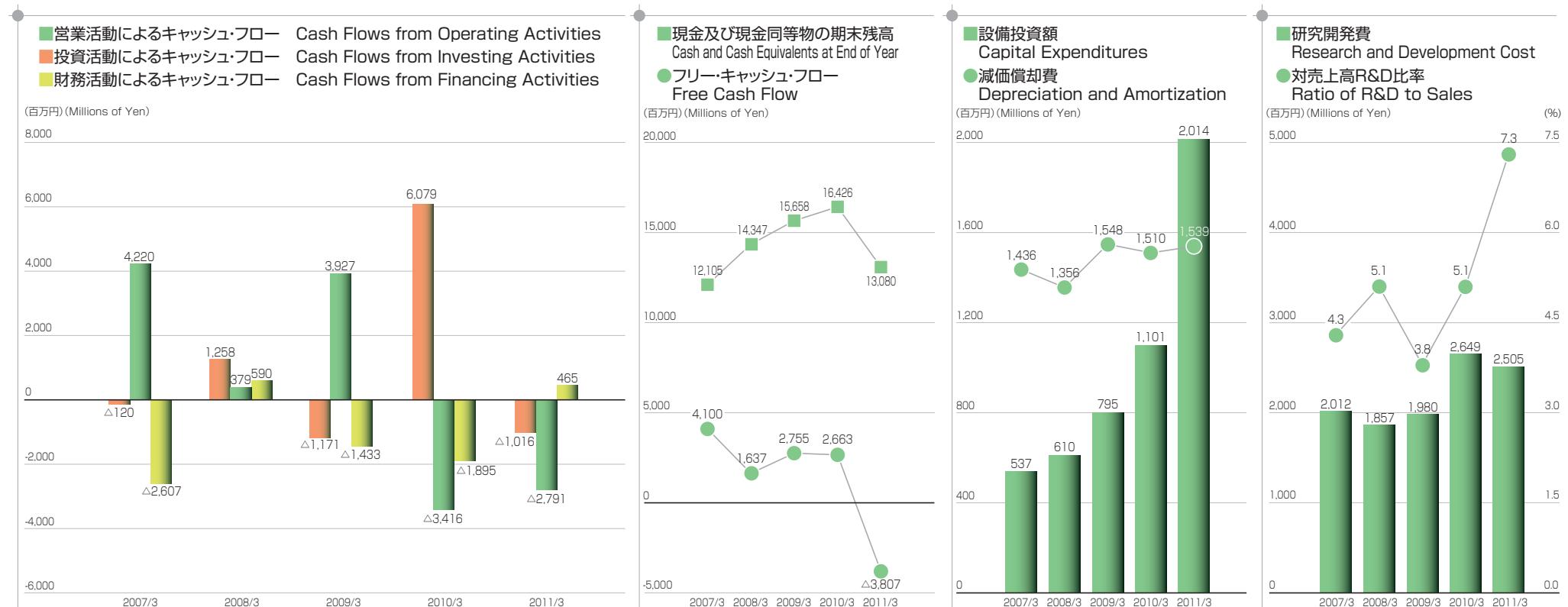
決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
流動比率 (%)	Current Ratio (%)	135.0	144.8	143.6	165.3	152.2
当座比率 (%)	Quick Ratio (%)	110.9	111.9	116.6	137.1	108.2
固定比率 (%)	Fixed Assets Ratio (%)	73.8	68.7	59.9	55.0	67.1
固定長期適合率 (%)	Fixed Assets to Long-Term Capital Ratio (%)	72.4	62.9	56.3	52.4	61.7
D/Eレシオ (%)	Debt to Equity Ratio (%)	25.0	31.7	25.7	21.3	28.2
有利子負債比率 (%)	Interest-Bearing Debt Ratio (%)	13.7	15.9	12.0	11.7	14.9
手元流動性比率 (倍)	On-Hand Liquidity Ratio (Times)	3.2	4.7	3.6	4.4	4.9
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest Coverage Ratio (Times)	44.8	4.6	43.9	103.2	—
他人資本コスト (百万円)	Cost of Debt (Millions of Yen)	94	76	90	60	44
自己資本比率 (%)	Equity Ratio (%)	54.6	50.0	46.8	55.1	52.9

## 生産性・効率性 Productivity and Efficiency



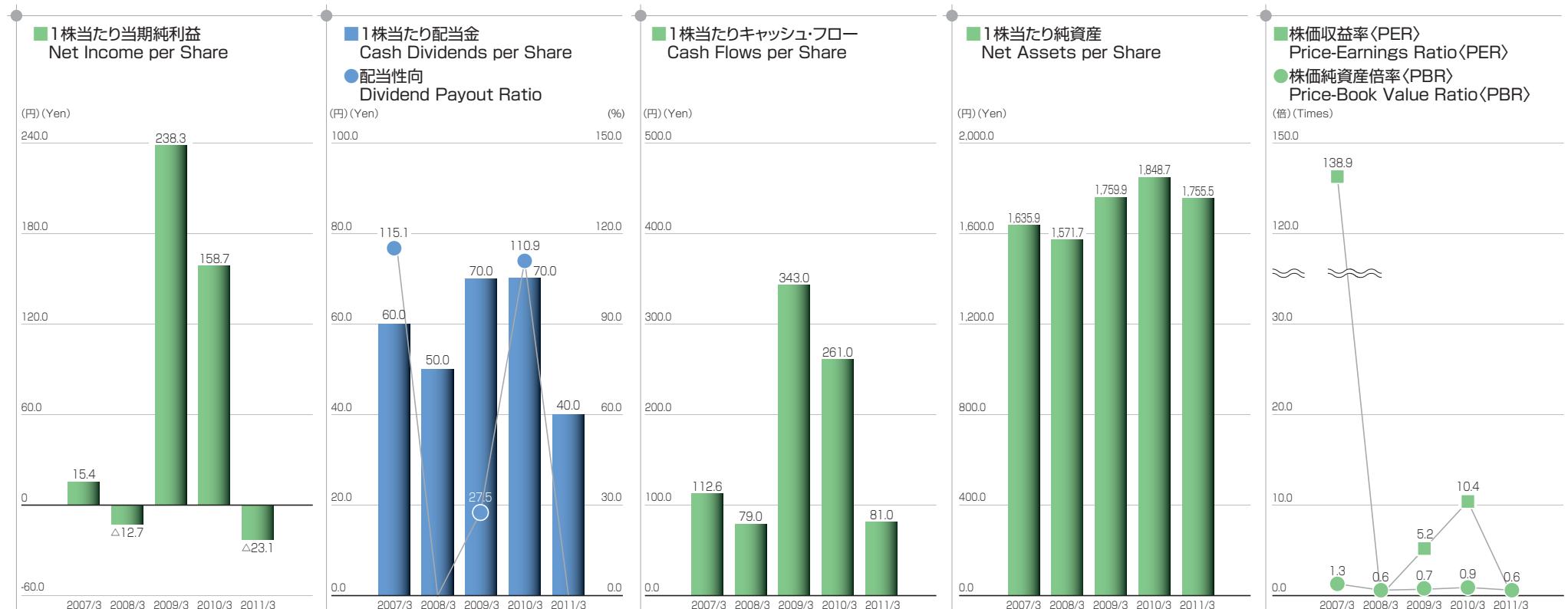
決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
総資産回転率 (回)	Total Assets Turnover (Times)	1.1	0.8	0.9	1.0	0.7
有形固定資産回転率 (回)	Tangible Fixed Assets Turnover (Times)	6.4	5.1	7.6	6.0	3.5
たな卸資産回転率 (回)	Inventory Turnover (Times)	10.1	7.3	8.2	8.5	5.3
従業員1人当たり売上高 (百万円)	Net Sales per Employee (Millions of Yen)	71.2	53.4	74.9	74.3	51.3
従業員1人当たり当期純利益 (百万円)	Net Income per Employee (Millions of Yen)	0.3	△0.3	5.0	3.5	△0.5
従業員数 (人)	Number of Employees (Persons)	663	683	698	672	679
売上債権回転率 (回)	Receivables Turnover (Times)	4.2	3.9	4.0	3.9	3.8
買入債務回転率 (回)	Payables Turnover (Times)	2.5	2.2	2.3	2.3	2.1

## キャッシュ・フロー Cash Flows



決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Operating Activities (Millions of Yen)	4,220	379	3,927	6,079	△2,791
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Investing Activities (Millions of Yen)	△120	1,258	△1,171	△3,416	△1,016
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Financing Activities (Millions of Yen)	△2,607	590	△1,433	△1,895	465
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	Cash and Cash Equivalents at End of Year (Millions of Yen)	12,105	14,347	15,658	16,426	13,080
フリー・キャッシュ・フロー (百万円)	Free Cash Flow (Millions of Yen)	4,100	1,637	2,755	2,663	△3,807
設備投資額 (百万円)	Capital Expenditures (Millions of Yen)	537	610	795	1,101	2,014
減価償却費 (百万円)	Depreciation and Amortization (Millions of Yen)	1,436	1,356	1,548	1,510	1,539
研究開発費 (百万円)	Research and Development Cost (Millions of Yen)	2,012	1,857	1,980	2,649	2,505
対売上高R&D比率 (%)	Ratio of R&D to Sales (%)	4.3	5.1	3.8	5.1	7.3

## 投資指標 Per Share Data and Others

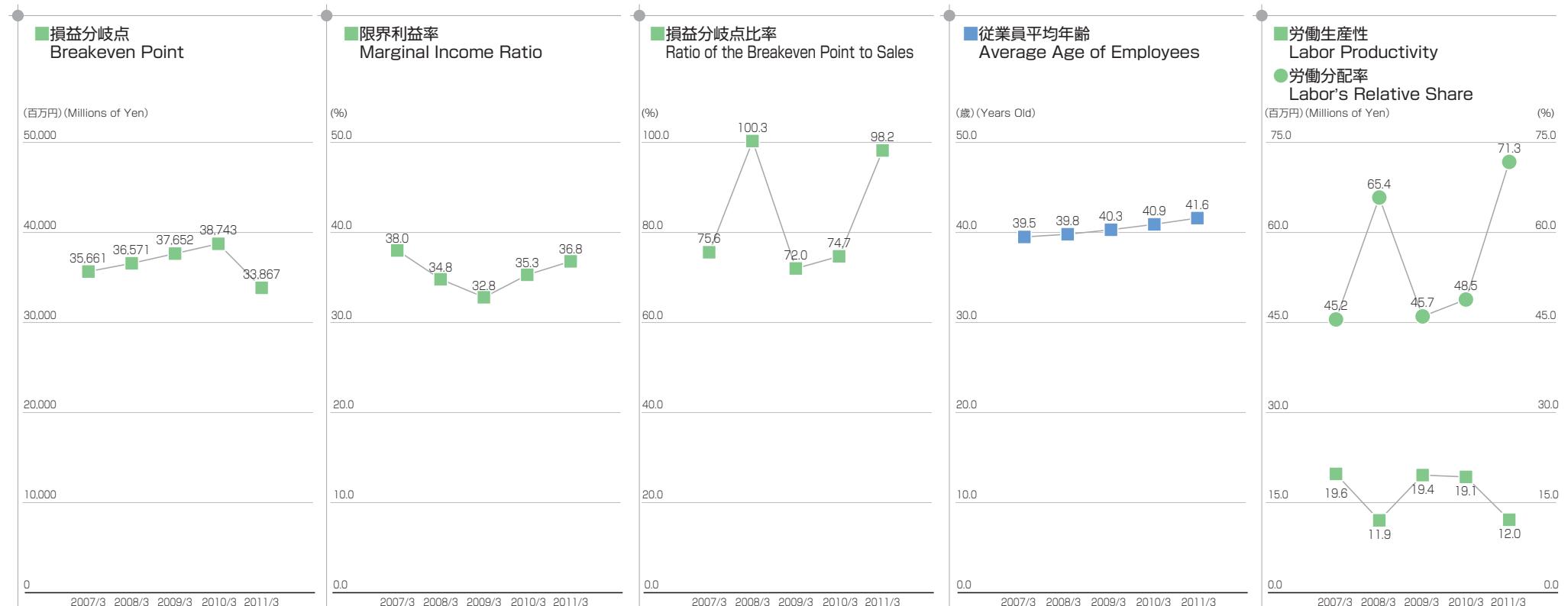


決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
1株当たり当期純利益 <EPS> (円)	Net Income per Share <EPS> (Yen)	15.4	△12.7	238.3	158.7	△23.1
1株当たり配当金 (円)	Cash Dividends per Share (Yen)	60.0	50.0	70.0	70.0	40.0
配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	115.1	—	27.5	110.9	—
1株当たりキャッシュ・フロー (円)	Cash Flows per Share (Yen)	112.6	79.0	343.0	261.0	81.0
1株当たり純資産 (円)	Net Assets per Share (Yen)	1,635.9	1,571.7	1,759.9	1,848.7	1,755.5
株価収益率 (PER) (倍)	Price-Earnings Ratio (PER) (Times)	138.9	—	5.2	10.4	—
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	Price-Book Value Ratio (PBR) (Times)	1.3	0.6	0.7	0.9	0.6

1株当たり配当金と配当性向は単体の数値を掲載しています。

The cash dividend per share and the dividend payout ratio are stated on a non-consolidated basis.

## 投資指標 Per Share Data and Others



決算期	Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
損益分岐点 (百万円)	Breakeven Point (Millions of Yen)		35,661	36,571	37,652	38,743	33,867
限界利益率 (%)	Marginal Income Ratio (%)		38.0	34.8	32.8	35.3	36.8
損益分岐点比率 (%)	Ratio of the Breakeven Point to Sales (%)		75.6	100.3	72.0	74.7	98.2
従業員平均年齢 (歳)	Average Age of Employees (Years Old)		39.5	39.8	40.3	40.9	41.6
労働生産性 (百万円)	Labor Productivity (Millions of Yen)		19.6	11.9	19.4	19.1	12.0
労働分配率 (%)	Labor's Relative Share (%)		45.2	65.4	45.7	48.5	71.3

## 貸借対照表 Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>						
流動資産	Current Assets	26,415	30,459	39,931	34,582	31,549	
固定資産	Fixed Assets	17,853	16,011	15,614	15,058	17,466	
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	7,324	7,091	6,905	8,600	9,821	
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	1,714	1,476	1,312	1,487	1,884	
投資その他の資産	Investments and Other Assets	8,813	7,443	7,396	4,970	5,760	
資産合計	Total Assets	44,268	46,471	55,546	49,641	49,015	
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>						
流動負債	Current Liabilities	19,564	21,034	27,811	20,915	20,723	
固定負債	Non-current Liabilities	497	2,131	1,674	1,345	2,271	
負債合計	Total Liabilities	20,061	23,165	29,485	22,260	22,995	
<b>純資産の部</b>	<b>Net Assets</b>						
株主資本	Owners' Equity	24,178	23,230	26,014	27,326	25,949	
資本金	Capital Stock	674	674	674	674	674	
資本剰余金	Capital Surplus	680	680	680	680	680	
利益剰余金	Retained Earnings	22,824	21,876	24,660	25,973	24,596	
自己株式	Treasury Stock	△0	△0	△0	△0	△0	
評価・換算差額等	Valuation and Translation Adjustments	7	6	3	4	4	
少数株主持分	Minority Interests	21	69	41	49	66	
純資産合計	Total Net Assets	24,207	23,305	26,060	27,380	26,020	
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	44,268	46,471	55,546	49,641	49,015	

## 損益計算書 Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
売上高	Net Sales	47,180	36,466	52,282	51,857	34,483
売上原価	Cost of Sales	31,125	25,755	36,466	35,705	23,246
売上総利益	Gross Profit	16,055	10,710	15,815	16,152	11,236
延払販売未実現利益控除	Transfer to Deferred Profit on Installment Sales	—	121	—	—	5
延払販売未実現利益戻入	Reversal from Deferred Profit on Installment Sales	—	—	31	15	15
差引売上総利益	Gross Profit After Adjustment for Deferred Profit on Installment Sales	16,055	10,589	15,847	16,167	11,246
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	11,681	10,626	11,047	11,541	11,020
営業利益又は損失 (△)	Operating Income (Loss)	4,373	△36	4,799	4,626	226
営業外収益	Non-operating Income	692	980	348	402	243
営業外費用	Non-Operating Expenses	133	164	156	124	114
経常利益	Ordinary Income	4,932	779	4,991	4,903	356
特別利益	Extraordinary Income	50	312	24	16	18
特別損失	Extraordinary Loss	2,524	507	229	147	162
税金等調整前当期純利益	Income Before Income Taxes	2,458	584	4,786	4,772	212
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes-current	2,066	693	1,233	2,431	1,309
法人税等調整額	Income Taxes-deferred	203	30	57	△12	△772
少数株主利益又は損失 (△)	Minority Interests in Income (Loss)	△40	47	△27	7	17
当期純利益又は純損失 (△)	Net Income (Loss)	228	△187	3,523	2,347	△342

## キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flows

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by Operating Activities	4,220	379	3,927	6,079	△2,791
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Investment Activities	△120	1,258	△1,171	△3,416	△1,016
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Financing Activities	△2,607	590	△1,433	△1,895	465
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	0	△7	△10	0	△3
現金及び現金同等物の増加額(△減少額)	Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	1,493	2,220	1,310	768	△3,346
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	10,611	12,105	14,347	15,658	16,426
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	12,105	14,347	15,658	16,426	13,080

## 貸借対照表 Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>					
流動資産	Current Assets	24,959	29,583	38,611	32,655	29,184
固定資産	Fixed Assets	17,913	16,278	16,805	15,646	18,865
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	7,219	6,777	6,494	8,098	9,298
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	1,630	1,425	1,268	1,452	1,753
投資その他の資産	Investments and Other Assets	9,063	8,076	9,042	6,094	7,813
資産合計	Total Assets	42,873	45,862	55,417	48,301	48,050
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>					
流動負債	Current Liabilities	17,931	19,843	26,844	20,168	19,871
固定負債	Non-current Liabilities	311	2,018	1,556	1,216	2,117
負債合計	Total Liabilities	18,243	21,861	28,400	21,385	21,989
<b>純資産の部</b>	<b>Net Assets</b>					
株主資本	Owners' Equity	24,622	23,993	27,012	26,911	26,056
資本金	Capital Stock	674	674	674	674	674
資本剰余金	Capital Surplus	680	680	680	680	680
利益剰余金	Retained Earnings	23,268	22,640	25,659	25,557	24,703
自己株式	Treasury Stock	△0	△0	△0	△0	△0
評価・換算差額等	Valuation and Translation Adjustments	7	6	3	4	4
純資産合計	Total Net Assets	24,630	24,000	27,016	26,916	26,060
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	42,873	45,862	55,417	48,301	48,050

## 損益計算書 Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
売上高	Net Sales	44,131	33,901	50,165	49,145	31,136
売上原価	Cost of Sales	29,283	24,300	35,234	34,022	21,193
売上総利益	Gross Profit	14,848	9,600	14,931	15,122	9,943
延払販売未実現利益控除	Transfer to Deferred Profit on Installment Sales	—	121	—	—	5
延払販売未実現利益戻入	Reversal from Deferred Profit on Installment Sales	—	—	31	15	15
差引売上総利益	Gross Profit After Adjustment for Deferred Profit on Installment Sales	14,848	9,479	14,963	15,137	9,953
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	10,380	9,112	9,867	10,044	8,856
営業利益	Operating Income	4,468	367	5,095	5,093	1,097
営業外収益	Non-operating Income	707	1,034	538	566	488
営業外費用	Non-Operating Expenses	105	120	114	104	93
経常利益	Ordinary Income	5,070	1,281	5,518	5,556	1,492
特別利益	Extraordinary Income	53	322	17	25	18
特別損失	Extraordinary Loss	2,151	863	629	2,329	781
税引前当期純利益	Income Before Income Taxes	2,971	741	4,907	3,253	729
法人税・住民税及び事業税	Income Taxes-current	1,984	595	1,173	2,321	1,106
法人税等調整額	Income Taxes-deferred	216	35	△24	△1	△557
当期純利益	Net Income	770	110	3,758	933	180

2011年3月31日現在／As of March 31, 2011

●社名	ダイコク電機株式会社
●創業	1964（昭和39）年12月
●設立	1973（昭和48）年7月
●資本金	6億7,400万円
●従業員数	（連結）679名、（単独）435名
●本社	名古屋市中村区那古野一丁目43番5号
●事業内容	パチンコホール向けコンピュータシステムの開発・製造・販売 パチンコ・パチスロ遊技機用ユニットの開発・製造・販売
●決算期	3月31日
●事業所	4事業所、4支店、12営業所
●関係会社	DIXEO（ディクセオ）株式会社 元気株式会社 元気モバイル株式会社 DAXEL（ダクセル）株式会社 DO（ドウ）株式会社 株式会社ラピス

●Name	Daikoku Denki Co., Ltd.
●Founded	December 1964
●Established	July 1973
●Paid-in capital	¥674 million
●Employees	679(consolidated), 435(unconsolidated)
●Head Office	43-5 Nagano 1-chome,Nakamura-ku,Nagoya Japan
●Business Activities	Development,manufacture,and sale of computer systems for packinko halls Development,manufacture,and sale of units for packinko and pachislo game machines
●End of Fiscal Year	March 31
●Business Locations	Four division offices,four branches, and twelve sales offices
●Affiliates	Dixeo Inc. Genki Co., Ltd. Genki Mobile Co., Ltd. Daxel Co., Ltd. Do Inc. Lapiz Inc.

## ●役員一覧（2011年6月29日現在）

代表取締役社長	柏森雅勝
代表取締役副社長	柏森秀行
代表取締役専務	柏森健
常務取締役	岩根節雄
取締役	橋本忠巳
取締役	丹羽時重
取締役	室町雅紀
取締役	根本弘
取締役	吉川幸治
取締役	國保徳丸
取締役	足立芳寛
常勤監査役	伊東幹夫
監査役	村橋泰志
監査役	田島和憲

## ●Officers (As of June 29, 2011)

President and representative director	Masakatsu Kayamori
Senior executive vice president	Hideyuki Kayamori
Senior managing director	Ken Kayamori
Managing director	Setsuo Iwane
Director	Tadami Hashimoto
Director	Takishige Niwa
Director	Masaki Muromachi
Director	Hiroshi Nemoto
Director	Kozi Yoshikawa
Director	Tokumaru Kuniyasu
Director	Yoshihiro Adachi
Standing statutory auditor	Mikio Ito
Auditor	Hiroshi Murahashi
Auditor	Kazunori Tajima

2011年3月31日現在／As of March 31, 2011

- 発行済株式総数 ..... 14,783,900株
- 上場証券取引所 ..... 東京証券取引所市場第1部  
名古屋証券取引所市場第1部
- 証券コード ..... 6430
- 単元株 ..... 100株
- 株主名簿管理人 ..... 中央三井信託銀行株式会社

Number of Shares Outstanding ..... 14,783,900 Shares  
 Stock Listings ..... The First Section of the Tokyo Stock Exchange  
 The First Section of the Nagoya Stock Exchange  
 Ticker Code ..... 6430  
 Stock Trading Unit ..... 100 Shares  
 Shareholders' Register Manager ..... The Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd.

#### ●株価及び出来高の推移／Stock Price Range and Volume



各12月までの1年間	Calender Year	2006	2007	2008	2009	2010	2011*
		High (円)	Low (円)	出来高 (千株)	Volume (Thousands of Shares)		
高値 (円)	High (Yen)	4,700	2,590	1,523	2,180	1,779	1,098
安値 (円)	Low (Yen)	2,185	1,076	806	1,115	879	800
出来高 (千株)	Volume (Thousands of Shares)	14,851	9,347	11,508	11,765	8,810	1,472

\* 2011年は3月末日までのデータです。The figures indicate data for January 1 through March 31, 2011.

#### ●大株主一覧／Major Shareholders (Top 10 Shareholders)

株主名／Name of Shareholder	持株数(株) Number of Shares Owned	出資比率(%) Contribution
栢森 健 Ken Kayamori	1,772,200	11.98
栢森 雅勝 Masakatsu Kayamori	1,585,550	10.72
栢森 寿恵 Hisae Kayamori	1,108,950	7.50
公益財団法人栢森情報科学振興財団 Kayamori Foundation of Informational Science Advancement	750,000	5.07
栢森 秀行 Hideyuki Kayamori	739,100	4.99
栢森 新治 Shinji Kayamori	737,150	4.98
栢森 美智子 Michiko Kayamori	626,000	4.23
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー State Street Bank & Trust Company	424,700	2.87
栢森 啓 Akira Kayamori	420,000	2.84
メロンバンクトリークリアントオムニバス Mellon Bank Treaty Clients Omnibus	347,114	2.34

#### ●所有者別分布状況／Composition of Shareholders by Category

決算期／Fiscal Year	区分／Category	2011/3		2010/3	
		株式数(株) Number of Shares	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(株) Number of Shares	株主数(名) Number of Shareholders
個人・その他 Individuals & Others		8,866,240	4,031	8,723,539	3,572
金融機関 Financial Institutions		1,175,700	26	1,727,100	28
その他国内法人 Other Corporations		2,705,900	65	2,392,100	61
外国人 Foreigners		1,930,710	81	1,760,605	99
証券会社 Securities Companies		105,035	28	180,360	32
自己名義株式 Treasury Stock		315	1	196	1
合計 Total		14,783,900	4,232	14,783,900	3,793



本社

〒450-8640 名古屋市中村区那古野一丁目43番5号  
TEL(052)581-7111 FAX(052)581-7135

**DAIKOKU DENKI CO., LTD.**

**Head Office**

Nagoya Kokusai Center Bldg., 43-5 Nagono 1-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8640 Japan  
Phone +81-52-581-7111 Fax +81-52-581-7135  
<http://www.daikoku.co.jp/>