

# FACT BOOK 2021

DAIKOKU DENKI CO., LTD.



## パチンコ産業は今や日本の基幹産業に。

パチンコ産業は、「衣・食・住」の次に求められる「アミューズメント」産業に属します。生活に関わる基礎的インフラが整備されている先進国では、アミューズメントに対するニーズが高く、人生の楽しさ、生き甲斐づくりに貢献できる産業として「アミューズメント」産業があります。パチンコ産業の市場規模は14.6兆円(当社推定値)と、国内の基幹産業のひとつであり、関連ビジネスも含めると、日本経済への影響力は想像以上に大きいといえます。

### Pachinko business is now among the key industries of Japan

The pachinko business is part of the amusement industry. Amusement is what people seek next to food, clothing and shelter. In advanced countries, where the basic infrastructure for life is fully developed, the amusement business is in demand as people seek opportunities to play. We estimate the market scale of the pachinko business at 14,600 billion yen. As one of the key industries in Japan, the pachinko and related businesses have a far greater influence on the Japanese economy than one might imagine.

## パチンコは日本人に最も親しまれている、日本を代表するアミューズメントです。

パチンコは、その親しみやすさとアミューズメント性の高さで日本人に最も親しまれているレジャーのひとつです。スポーツや観光、行楽、趣味、創作といった余暇活動の中でも、とくにファンが多いことで知られております。警察庁生活安全局保安課の調査では、2020年のパチンコ店舗数は、前年比で604店舗減少の9,035店舗となり引き続き減少傾向にあります。遊技機設置台数は前年比約4.5%減少の約400万台となり、1店舗あたり443台と店舗の大型化傾向が続いております。

日本を代表するアミューズメント産業として成長してきたパチンコ産業がこの先発展するには、これまでにない新しい楽しみを提供していく必要があります。アミューズメント性をさらに高め、パチンコ遊技機や設備環境へこれまでにない新しい楽しみを提供していくことができれば、さらなる拡大は十分に可能であると思われれます。

それには誰もが安心して参加できるような新しいレジャーの仕組みやシステムを作り上げていくことが不可欠です。ダイコク電機はパチンコ業界全体を発展させることが自社の成長につながるとの信念のもと、広範囲にファン層を掘り起こし、業界のさらなる発展をめざしております。

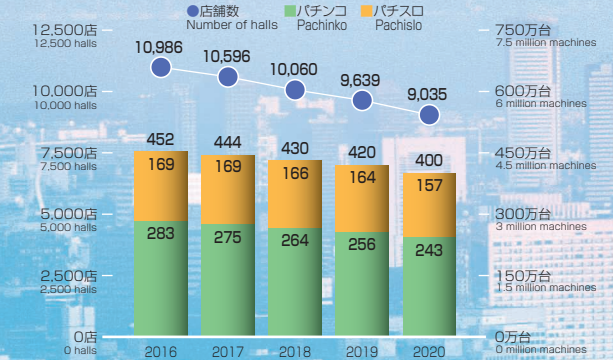
### Pachinko is one of the most familiar forms of amusement to the Japanese people.

With easy accessibility and high amusement value, pachinko is a favorite pastime for the Japanese people and attracts more enthusiasts than other leisure activities such as sports, sightseeing, outdoor amusement activities and hobbies. According to a survey by the Safety Division of the National Police Agency, the number of stores in 2020 decreased by 604 compared to the previous year to 9,035 stores, continuing the trend of decline, and the number of installed amusement machines was down by 4.5% to approximately 4,000,000 units, which means 443 units per hall, highlighting the upscaling trend of pachinko halls.

To ensure the continued growth of the pachinko business, which already has significant market scale in Japan's amusement industry, new avenues for amusement must be provided by enhancing the quality of the amusement and providing innovations in pachinko game machines and facilities. At the same time, new systems or environments must be established to make pachinko accessible to more people. In the belief that the growth of the pachinko industry as a whole leads to its own growth, Daikoku Denki endeavors to expand the fan base for pachinko to ensure the industry's further development.

### ●パチンコ店舗数と遊技機設置台数の推移

Trends in the Numbers of Pachinko Halls and Installed Pachinko and Pachislo Game Machines



警察庁生活安全局保安課「風俗営業等の現状と風俗関係事犯の取締り状況等について」より  
Source: White Paper on Adult Entertainment Business and Moral Offense Control by the Community Safety Bureau of the National Police Agency

### ●市場売上規模

Pachinko Industry's Sales



ダイコク電機(株)「DK-SIS白書」より  
Source: "DK-SIS White Paper" Daikoku Denki

### ●市場粗利規模

Pachinko Industry's Gross Profit



ダイコク電機(株)「DK-SIS白書」より  
Source: "DK-SIS White Paper" Daikoku Denki

## パチンコホールと遊技機メーカーの双方へ 革新的な製品を提供し続ける市場創造型の企業です。

ダイコク電機は、日本を代表するレジャーであるパチンコ業界に事業領域をフォーカスしております。1973年の設立以来、主力製品でありますパチンコホール用コンピュータをはじめとした情報システム機器の開発・製造・販売と、パチンコ遊技機用ソフトウェア開発やアセンブリユニットの開発・製造・販売をおこなってまいりました。

わたしたちは、パチンコファンの視点をビジネスの基本として捉え、ファンがホールに対して何を求めているのか、どうしたら楽しい演出や楽しい空間づくりができるのかを絶えず模索しております。ファンが喜ぶことを提案していくことがホールの経営向上につながり、遊技機メーカーの開発力アップに貢献していくと考えております。

### Daikoku Denki is a market-creating enterprise that continues to offer innovative products for pachinko halls and game-machine manufacturers.

As a specialist in the business of pachinko—a leisure activity representative of Japan—Daikoku Denki has engaged in the development, production and sales of computers and other information system equipment for pachinko halls, as well as software development and the development, production and sales of assembly units for pachinko game machines since it was founded in 1973.

The basics of our business lie in the needs of pachinko fans. We make ceaseless efforts to upgrade our products and services from the perspective of pachinko enthusiasts: What do they expect from pachinko halls? What kind of performance or environment would provide the desired amusement? We continue to make proposals that meet pachinko fans' expectations to improve the management of pachinko halls and the development capabilities of game-machine makers.

#### 情報の交流基点となることで業界の健全な成長を支援しております。

ダイコク電機は「パチンコファン」、「パチンコホール」、「遊技機メーカー」の間にポジショニングし、情報が流れる仕組みを構築してまいりました。

ホールに対しては、業界唯一であるホール向け会員制情報提供サービス「DK-SIS」とホールコンピュータを融合したトータルネットワークシステムを構築し、ファンが楽しめる機種種の最適活用や、遊技機の入替時期の見極めをサポートしております。また、遊技機メーカーに対しては、「DK-SIS」で得られた各ホールでの遊技機稼動状況などを提供し、開発の指針としていただいております。ファンに対しては、PCや携帯サイト及び有料TVを使って、ホールや遊技機の情報発信をしております。

ダイコク電機は「ファンに目を向けたものづくり」をポリシーに、ファンが求める情報を提供し、ファンの声を遊技機開発やホールの経営改善にフィードバックしていくことで、業界全体の健全な成長を支援してまいります。

#### Serving as the basis for an exchange of information, Daikoku Denki encourages the sound growth of the pachinko industry

Daikoku Denki offers a system to facilitate the effective flow of information among those involved in the pachinko business: pachinko fans, pachinko halls and game machine manufacturers.

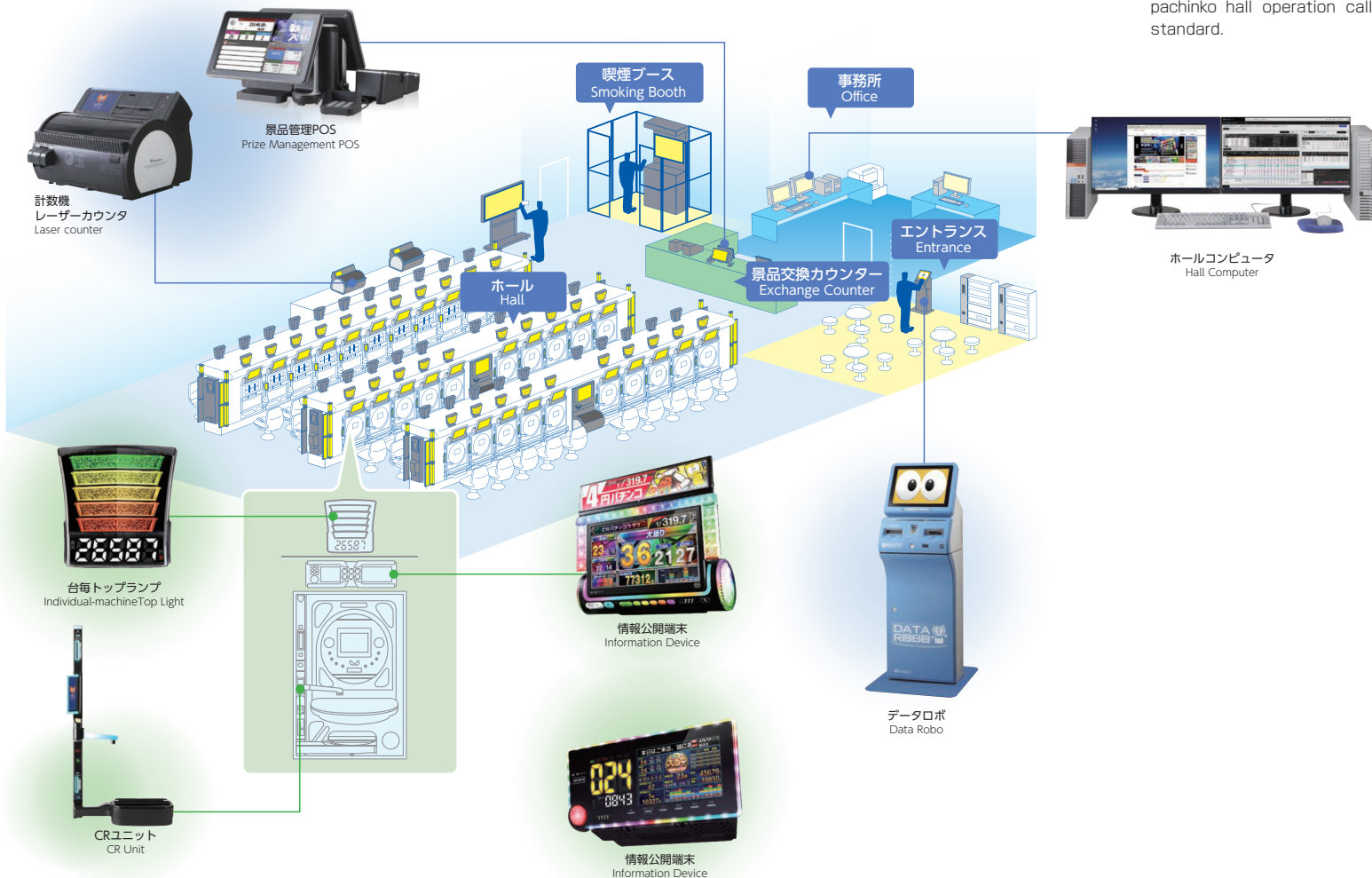
For pachinko hall operators, we offer a total network system by integrating the Daikoku Denki Strategic Information System (DK-SIS)—the industry-leading service for supplying information to Japan's leading pachinko halls—with the hall computing system to optimize the use of game machines and replace them at the best possible timing. For game machine manufacturers, we supply information obtained through DK-SIS, such as the operation rate of the various game machines installed at the member halls, to help them set a policy for developing new machines. For pachinko enthusiasts, we provide information on pachinko halls and game machines through PC and cell-phone Web sites and pay TV channels.

With the highest priority on the interests of pachinko fans, Daikoku Denki supplies the information they want, and feeds back their responses to hall operators and game machine manufacturers, thereby encouraging the continued sound growth of the pachinko industry as a whole.



## パチンコホールの店舗運営に必要な管理機器 「ホールコンピュータ」をはじめとする情報システム機器を提供し、 企業経営・ホール運営を支援しております。

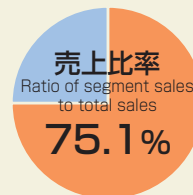
ダイコク電機は、ホールの集客のために「データ管理の重要性」と「情報公開の必要性」を提唱し続け、常に業界初となる「オンラインワン製品」を発表し、それをデファクトスタンダード(事実上の業界標準)として確立することで、ホールとファンとの信頼関係向上に貢献してまいりました。パチンコ業界でデファクトスタンダードとなっている「ベース管理」と呼ばれる管理手法を初めて実現し、ホール運営の要であるホールコンピュータの分野で、当社は約36.6%のシェアを持ち(当社調べ)、この分野で業界シェアナンバーワンの企業です。



## Daikoku Denki supports pachinko hall operators by offering a hall computing system that consists of various information systems for the operation of a pachinko hall.

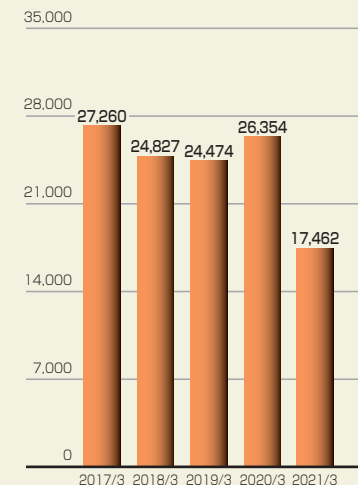
Daikoku Denki has led the pachinko industry by developing proprietary products based on its consistent policy that enhancing data management and promoting the disclosure of information are keys to attracting customers. Many of the products developed by the Company have become the de facto standards for the pachinko industry, which serves to enhance the relationship of trust between pachinko halls and fans. Daikoku Denki now enjoys the industry's top market share at approximately 36.6% for its hall computing system (according to its own survey), which it was the first in the industry to introduce as a key tool to enable the management technique for pachinko hall operation called "base" management—now the industry's de facto standard.

### 情報システム事業 Information System Segment



### ●情報システム事業売上高 Sales of Information System Segment

(単位:百万円) (Millions of Yen)

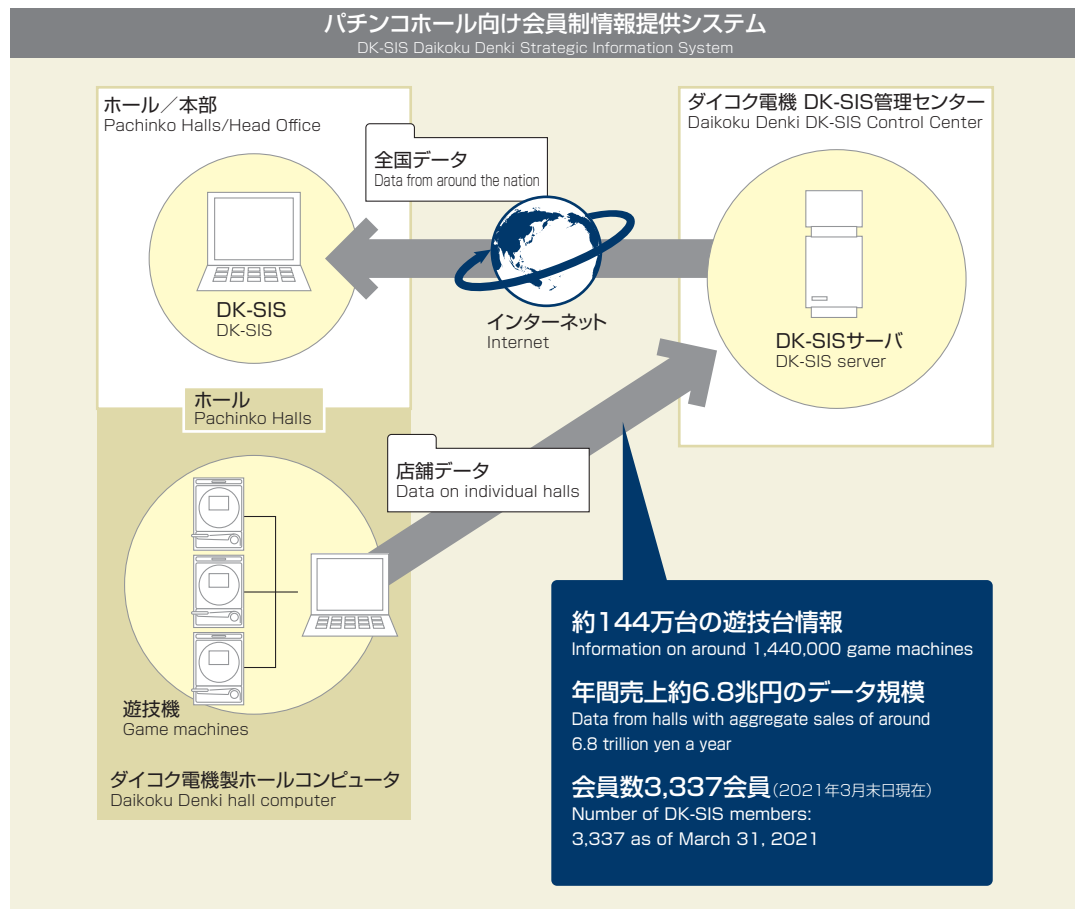


# ホールの経営戦略に欠かせない、 業界随一のパチンコホール向け会員制情報提供サービス 「DK-SIS」を運営しております。

「DK-SIS」は当社製ホールコンピュータの情報収集・集計し、会員様へフィードバックする会員制情報提供サービスです。「DK-SIS」導入店舗は、自店のホールコンピュータから得られる数値のみではなく、全国に設置されている1/3を超える遊技機のデータベースから算出される全国平均等の基準となる数値を知ることにより、自店データの客観的な評価や、今後の戦略を立案する上での詳細な分析が可能です。また、遊技機のスペックや遊技機活用シミュレーション等の情報提供を行っています。「DK-SIS」はパチンコホールを経営するには無くてはならない、業界随一のサービスです。

# Known as DK-SIS, the Daikoku Denki Strategic Information System is the industry-leading service to help pachinko hall operators formulate effective management strategies.

DK-SIS is a strategic information service that collects data through hall computers manufactured by Daikoku Denki and feeds it back to DK-SIS member hall operators. Pachinko hall operators with DK-SIS become able to obtain only data from their own hall computers, but also objective standards such as national averages, calculated from the database covering more than a third of game machines nationwide. This information provides the operators an opportunity to objectively evaluate data from their own halls and examine their performance in detail to formulate future strategies. DK-SIS also provides information such as specifications of game machines and simulations for use of game machines. DK-SIS is indispensable for effective pachinko hall operations and the industry-leading service.



**SIS新聞** 2021年07月05日発行  
対象データ: 20210704日

**昨日のデータ**

機種	種別	TOP5データ
新台	台数	売上
21/06/21	新台	売上
21/06/21	新台	売上
21/06/21	新台	売上
21/06/21	新台	売上
21/06/21	新台	売上

**4円パチンコ**

機種名(店舗一覧)	タイプ	台数	平均	高稼	アット	売
新台	ハイドル	600	16.0	8.2	4275	79.2
21/06/21	ハイドル	1000	3.0	4.07	2981	143
21/06/21	ハイドル	1060	1.5	7.07	3208	47.6
21/06/14	ハイドル	790	2.7	3.99	1637	353
21/06/07	ハイドル	14250	9.0	9.12	4402	841
21/06/07	ハイドル	3600	2.6	4.39	1927	342
21/06/07	ハイドル	1760	1.7	4.04	2014	251
21/06/07	ハイドル	1150	2.0	5.00	2403	44.6
21/06/07	ハイドル	1060	1.6	5.43	2277	36.084
21/06/07	ハイドル	850	1.6	2.57	1284	12.296
21/06/07	ハイドル	1460	1.4	2.83	1460	22.975
21/06/07	ハイドル	190	1.1	4.14	1627	24.423
21/06/07	ハイドル	210	1.1	5.10	2880	27.722
21/06/24	ハイドル	2300	2.9	6.97	3350	63019
21/06/24	ハイドル	1870	2.8	6.02	2782	56.811
21/06/20	ハイドル	1150	1.6	4.91	2001	36.857
21/06/22	ハイドル	4470	3.1	4.36	2002	31.281
21/06/22	ハイドル	740	1.1	4.07	1722	25.913
20/04/20	ハイドル	32340	15.9	4.12	2039	37.653
16/03/07	ハイドル	28700	15.6	5.15	2412	43.252
20/03/07	ハイドル	29100	15.6	4.35	2215	39.478
18/03/08	ハイドル	17240	9.0	3.28	1580	28.043
16/03/03	ハイドル	14840	11.3	2.85	1554	22.467
21/03/07	ハイドル	6730	4.3	2.71	1387	14.939
15/05/11	ハイドル	3600	4.5	3.43	1727	20.923

**パチンコ**

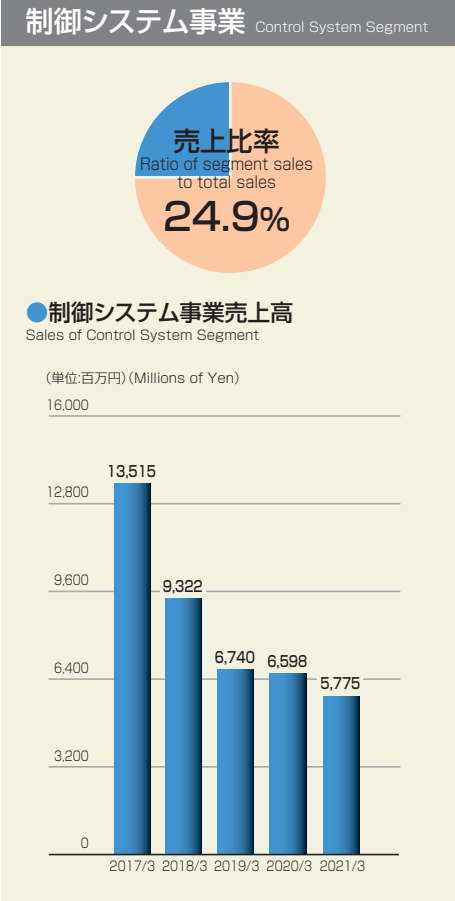
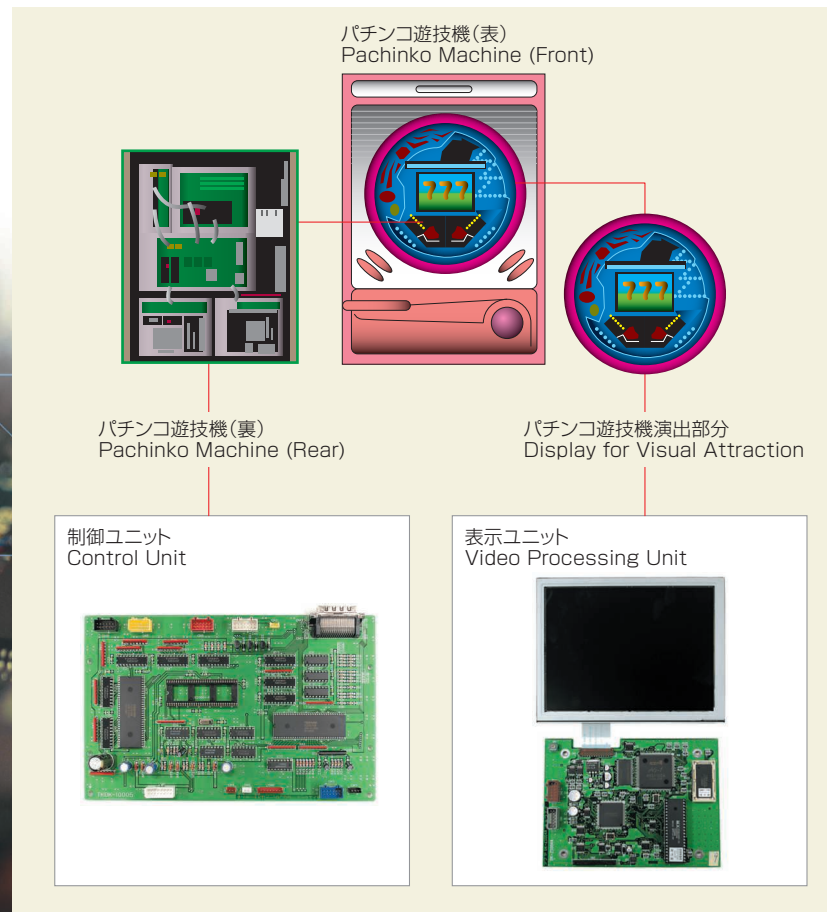
機種名(店舗一覧)	平均	増減	平均売上	増減	平均稼働	増減	台数	稼働率	稼働率	稼働率	稼働率	稼働率
パチンコ	1368	-28	13,833	-147	2,245	-31	5,070	620	1.02	0.16	0.02	0.02
10円パチンコ	1155	-17	19,770	-211	2,998	-25	8,520	1,290	1.71	0.08	0.02	0.02
4円パチンコ	828	-1	17,284	-993	2,782	-63	9,200	1,500	1.81	0.30	0.02	0.02
400円パチンコ	1180	-15	20,024	-198	3,021	-13	8,450	1,270	1.70	0.28	0.02	0.02
2円パチンコ	674	-23	5,354	-190	1,142	-62	3,940	490	0.79	0.17	0.02	0.02
1.25円パチンコ	1534	-13	6,412	-28	1,283	-42	2,080	420	0.42	0.08	0.02	0.02
1円パチンコ	1705	-39	6,101	-114	1,235	-43	1,780	360	0.36	0.07	0.02	0.02
0.5円パチンコ	1540	-38	2,778	-63	730	-44	900	240	0.18	0.06	0.02	0.02
パチスロ	6577	-118	14,506	-197	2,054	-70	4,370	620	2.21	0.31	0.02	0.02
20円パチスロ	6527	-104	16,337	-220	2,285	-76	4,960	680	2.50	0.35	0.02	0.02
200円パチスロ	6454	-120	16,647	-273	2,283	-89	5,110	700	2.58	0.36	0.02	0.02
2000円パチスロ	6658	-72	15,767	-136	2,213	-64	4,680	660	2.37	0.33	0.02	0.02
10円パチスロ	5508	-197	7,401	-231	1,377	-15	2,660	480	1.34	0.25	0.02	0.02
5円パチスロ	6782	-156	4,870	-84	907	-22	1,420	260	0.72	0.13	0.02	0.02
併設店	2,974	-0.00	14,230	-183	2,178	-46	4,780	730				
全店	2,974	-0.00	14,156	-171	2,171	-43	4,720	730				

## パチンコ・パチスロ遊技機メーカー向けに ソフトウェア開発やアッセンブリユニットの提供をしております。

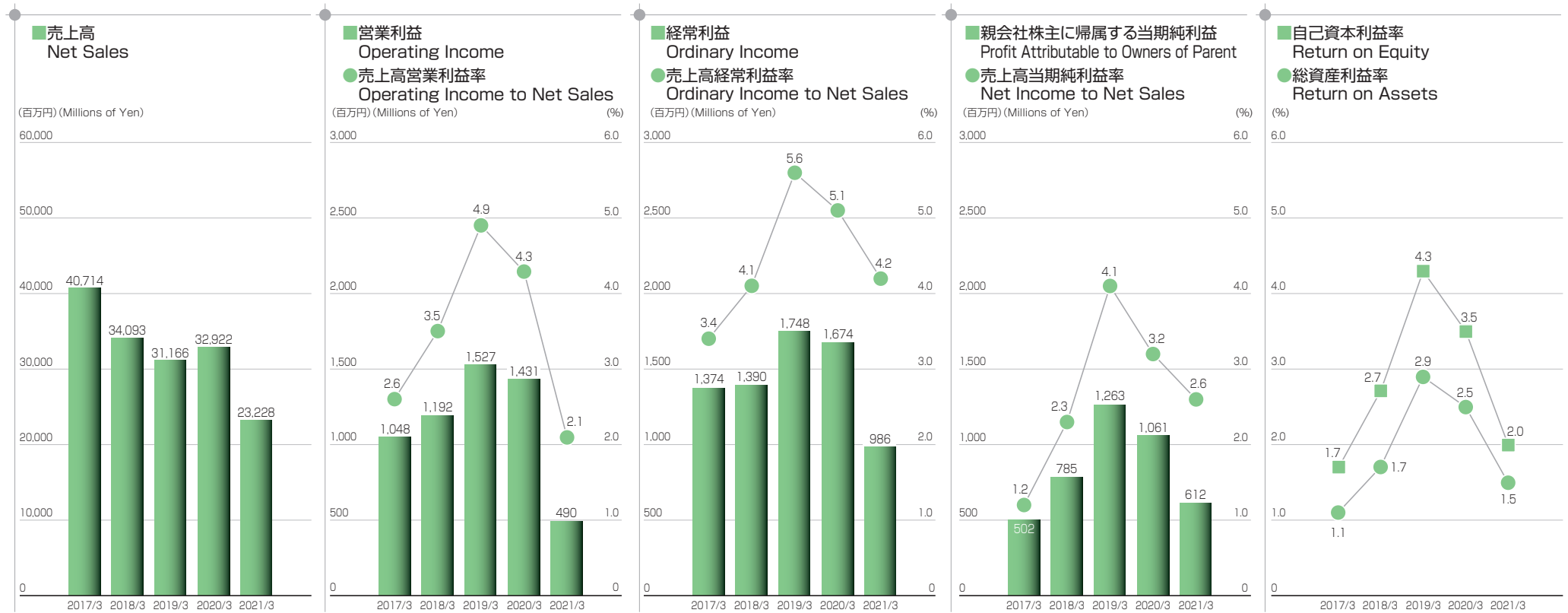
ホールコンピュータメーカーとして長年培った遊技台データ分析のノウハウを活かし、人気機種種の傾向分析に基づく仕様の提案や、人気キャラクターの著作権獲得など、ユニット製造業者の枠を越え、コンテンツにまで関わる開発パートナーとして機能しております。

### As a partner in developing pachinko and pachislo machines, Daikoku Denki offers a wide range of support for game machine manufacturers, including software development and the supply of assembly units.

As a maker of pachinko hall computers, Daikoku Denki has accumulated expertise on the analysis of data from pachinko machines. Such expertise is used to advise game machine manufacturers on recommended machine specifications according to an analysis of popular machines. The Company's involvement in developing game machines also includes the acquisition of copyrights for the popular characters featured in the machines, the supply of assembly units and even the development of content for these machines.

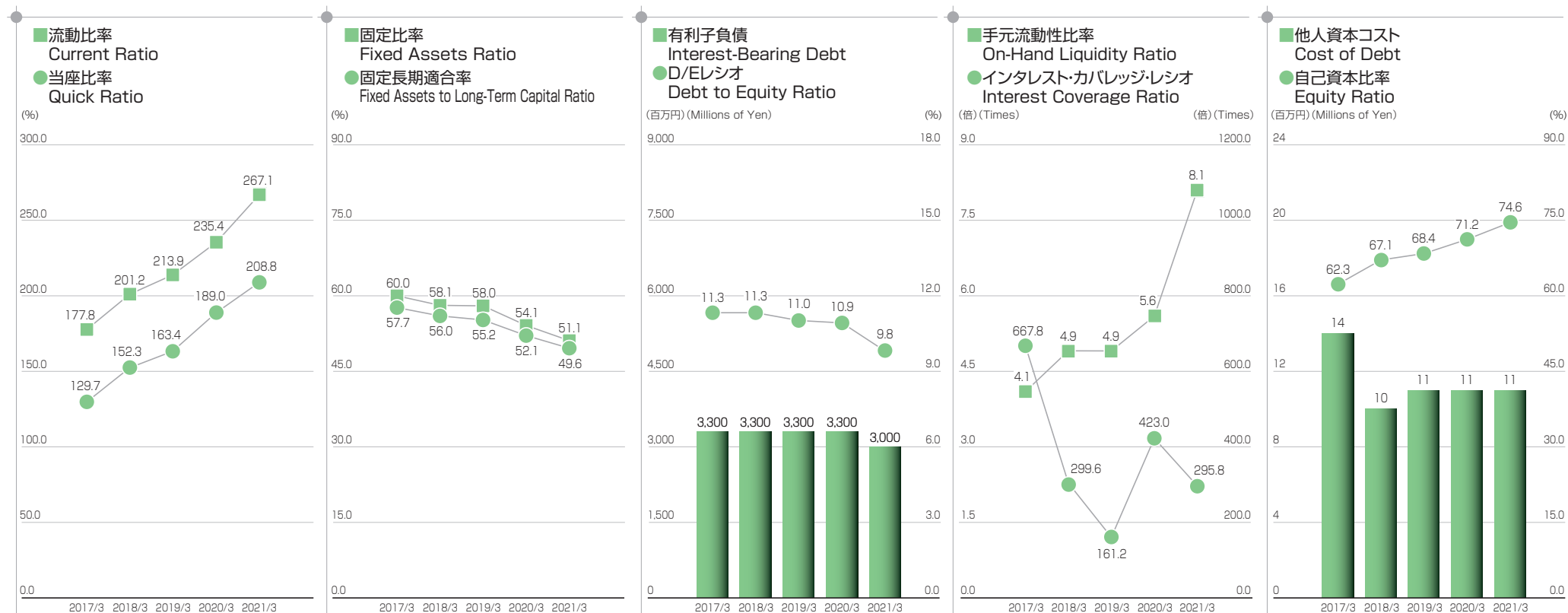


収益性 Profitability



決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高 (百万円)	Net Sales (Millions of Yen)	40,714	34,093	31,166	32,922	23,228
営業利益 (百万円)	Operating Income (Millions of Yen)	1,048	1,192	1,527	1,431	490
売上高営業利益率 (%)	Operating Income to Net Sales (%)	2.6	3.5	4.9	4.3	2.1
経常利益 (百万円)	Ordinary Income (Millions of Yen)	1,374	1,390	1,748	1,674	986
売上高経常利益率 (%)	Ordinary Income to Net Sales (%)	3.4	4.1	5.6	5.1	4.2
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	Profit Attributable to Owners of Parent (Millions of Yen)	502	785	1,263	1,061	612
売上高当期純利益率 (%)	Net Income to Net Sales (%)	1.2	2.3	4.1	3.2	2.6
総資産 (百万円)	Total Assets (Millions of Yen)	46,828	43,564	43,729	42,702	41,084
純資産 (百万円)	Net Assets (Millions of Yen)	29,151	29,251	29,898	30,406	30,662
自己資本利益率 (ROE) (%)	Return on Equity (ROE) (%)	1.7	2.7	4.3	3.5	2.0
総資産利益率 (ROA) (%)	Return on Assets (ROA) (%)	1.1	1.7	2.9	2.5	1.5

安定性 Stability



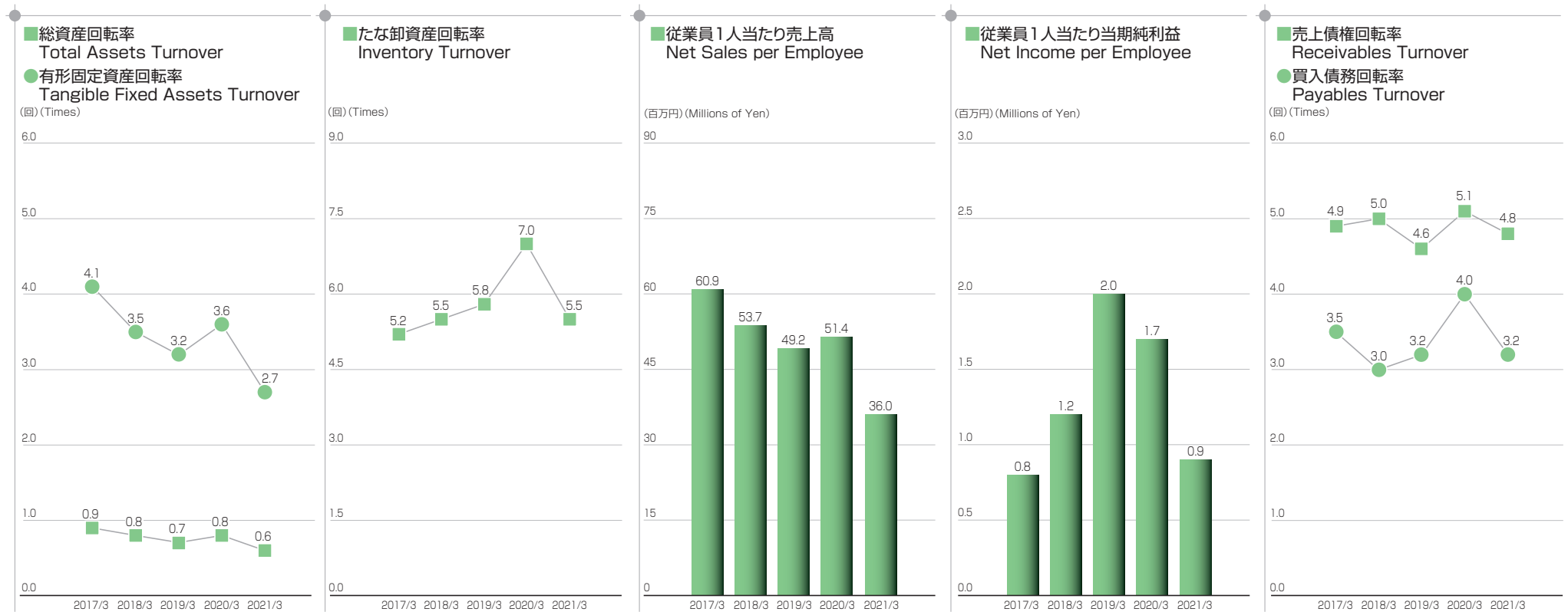
決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
流動比率 (%)*	Current Ratio (%)*	177.8	201.2	213.9	235.4	267.1
当座比率 (%)	Quick Ratio (%)	129.7	152.3	163.4	189.0	208.8
固定比率 (%)*	Fixed Assets Ratio (%)*	60.0	58.1	58.0	54.1	51.1
固定長期適合率 (%)*	Fixed Assets to Long-Term Capital Ratio (%)*	57.7	56.0	55.2	52.1	49.6
有利子負債 (百万円)	Interest-Bearing Debt (Millions of Yen)	3,300	3,300	3,300	3,300	3,000
D/Eレシオ (%)	Debt to Equity Ratio (%)	11.3	11.3	11.0	10.9	9.8
手元流動性比率 (倍)	On-Hand Liquidity Ratio (Times)	4.1	4.9	4.9	5.6	8.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest Coverage Ratio (Times)	667.8	299.6	161.2	423.0	295.8
他人資本コスト (百万円)	Cost of Debt (Millions of Yen)	14	10	11	11	11
自己資本比率 (%)	Equity Ratio (%)	62.3	67.1	68.4	71.2	74.6

2019年3月期における会計基準の変更により、過年度の数値 (※) を一部組替えて表記しております。

Some figures for prior fiscal years(\*) are reclassified in accordance with changes to accounting standards applied in the fiscal year ended March 31, 2019.



生産性・効率性 Productivity and Efficiency



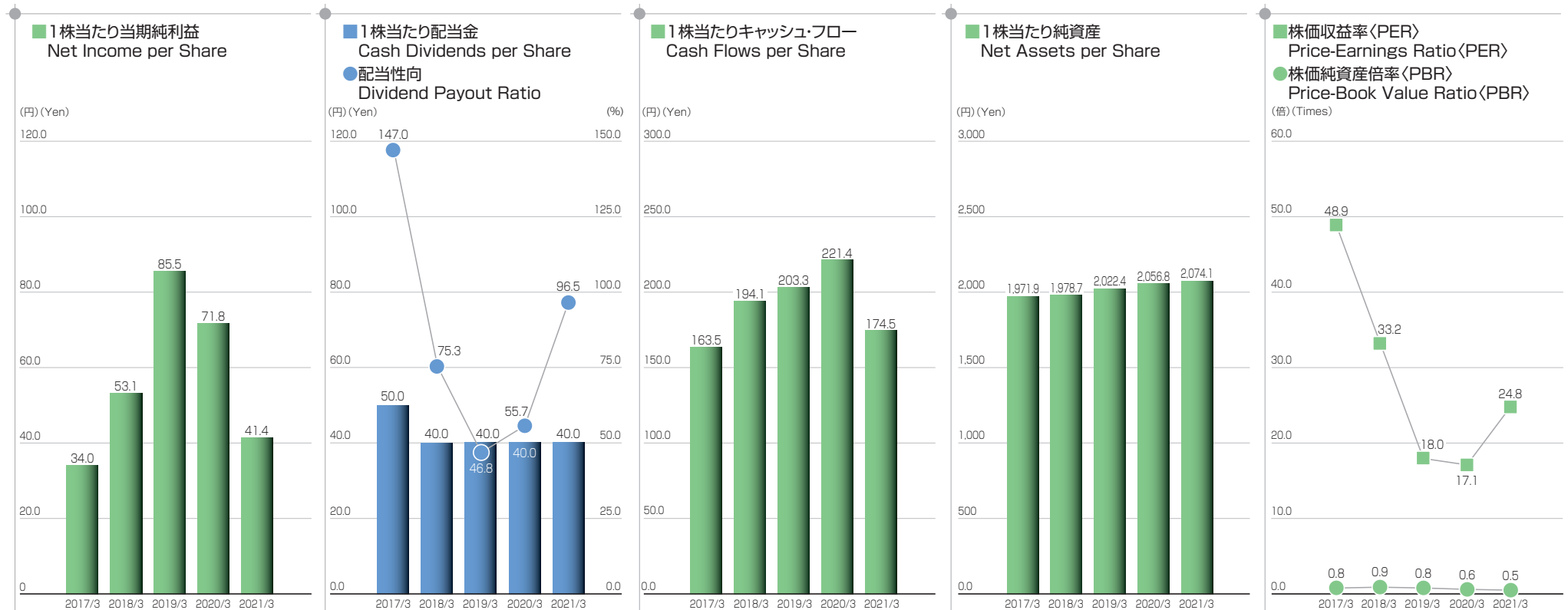
決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
総資産回転率 (回)	Total Assets Turnover (Times)	0.9	0.8	0.7	0.8	0.6
有形固定資産回転率 (回)	Tangible Fixed Assets Turnover (Times)	4.1	3.5	3.2	3.6	2.7
たな卸資産回転率 (回)	Inventory Turnover (Times)	5.2	5.5	5.8	7.0	5.5
従業員1人当たり売上高 (百万円)	Net Sales per Employee (Millions of Yen)	60.9	53.7	49.2	51.4	36.0
従業員1人当たり当期純利益 (百万円)	Net Income per Employee (Millions of Yen)	0.8	1.2	2.0	1.7	0.9
従業員数 (人)	Number of Employees (Persons)	668	635	634	640	646
売上債権回転率 (回)	Receivables Turnover (Times)	4.9	5.0	4.6	5.1	4.8
買入債務回転率 (回)	Payables Turnover (Times)	3.5	3.0	3.2	4.0	3.2

キャッシュ・フロー Cash Flows



決算期	Fiscal Year	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Operating Activities (Millions of Yen)	9,339	2,921	1,875	5,006	3,396
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Investing Activities (Millions of Yen)	△1,696	△2,411	△2,364	△1,688	△2,242
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Financing Activities (Millions of Yen)	△2,938	△739	△592	△591	△891
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	Cash and Cash Equivalents at End of Year (Millions of Yen)	14,062	13,832	12,751	15,478	15,739
フリー・キャッシュ・フロー (百万円)	Free Cash Flow (Millions of Yen)	7,642	510	△489	3,318	1,154
設備投資額 (百万円)	Capital Expenditures (Millions of Yen)	2,616	1,950	2,283	1,553	1,050
減価償却費 (百万円)	Depreciation and Amortization (Millions of Yen)	1,914	2,085	1,742	2,212	1,967
研究開発費 (百万円)	Research and Development Cost (Millions of Yen)	3,060	1,578	1,206	1,170	819
対売上高R&D比率 (%)	Ratio of R&D to Sales (%)	7.5	4.6	3.9	3.6	3.5

投資指標 Per Share Data and Others

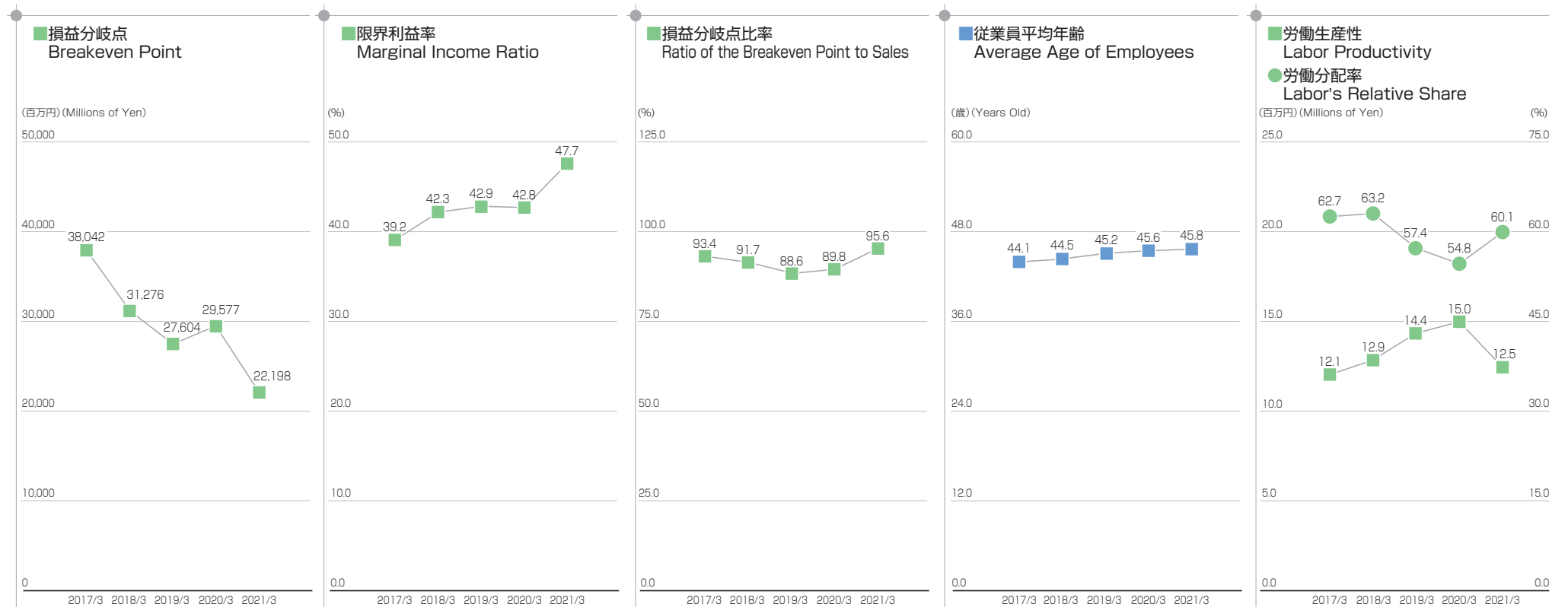


決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
1株当たり当期純利益 (EPS) (円)	Net Income per Share (EPS) (Yen)	34.0	53.1	85.5	71.8	41.4
1株当たり配当金 (円)	Cash Dividends per Share (Yen)	50.0	40.0	40.0	40.0	40.0
配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	147.0	75.3	46.8	55.7	96.5
1株当たりキャッシュ・フロー (円)	Cash Flows per Share (Yen)	163.5	194.1	203.3	221.4	174.5
1株当たり純資産 (円)	Net Assets per Share (Yen)	1,971.9	1,978.7	2,022.4	2,056.8	2,074.1
株価収益率 (PER) (倍)	Price-Earnings Ratio (PER) (Times)	48.9	33.2	18.0	17.1	24.8
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	Price-Book Value Ratio (PBR) (Times)	0.8	0.9	0.8	0.6	0.5

1株当たり配当金と配当性向は単体の数値を掲載しています。

The cash dividend per share and the dividend payout ratio are stated on a non-consolidated basis.

投資指標 Per Share Data and Others



決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
損益分岐点 (百万円)	Breakeven Point (Millions of Yen)	38,042	31,276	27,604	29,577	22,198
限界利益率 (%)	Marginal Income Ratio (%)	39.2	42.3	42.9	42.8	47.7
損益分岐点比率 (%)	Ratio of the Breakeven Point to Sales (%)	93.4	91.7	88.6	89.8	95.6
従業員平均年齢 (歳)	Average Age of Employees (Years Old)	44.1	44.5	45.2	45.6	45.8
労働生産性 (百万円)	Labor Productivity (Millions of Yen)	12.1	12.9	14.4	15.0	12.5
労働分配率 (%)	Labor's Relative Share (%)	62.7	63.2	57.4	54.8	60.1

従業員平均年齢は単体の数値を掲載しております。

Average age of employees is stated on a non-consolidated basis.

## 貸借対照表 Balance Sheets

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>					
流動資産*	Current Assets*	29,335	26,556	26,397	26,247	25,427
固定資産*	Fixed Assets*	17,493	17,007	17,331	16,455	15,657
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	10,027	9,724	9,636	9,067	8,672
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	3,123	3,292	3,848	3,560	3,016
投資その他の資産*	Investments and Other Assets*	4,342	3,990	3,847	3,827	3,968
資産合計	Total Assets	46,828	43,564	43,729	42,702	41,084
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>					
流動負債	Current Liabilities	16,502	13,196	12,339	11,148	9,519
固定負債	Non-current Liabilities	1,173	1,115	1,491	1,147	903
負債合計	Total Liabilities	17,676	14,312	13,831	12,296	10,422
<b>純資産の部</b>	<b>Net Assets</b>					
株主資本	Owners' Equity	29,323	29,369	30,041	30,511	30,532
資本金	Capital Stock	674	674	674	674	674
資本剰余金	Capital Surplus	680	680	680	680	680
利益剰余金	Retained Earnings	27,971	28,016	28,688	29,158	29,180
自己株式	Treasury Stock	△1	△1	△1	△1	△1
その他の包括利益累計額	Accumulated Other Comprehensive Income	△171	△117	△143	△105	129
純資産合計	Total Net Assets	29,151	29,251	29,898	30,406	30,662
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	46,828	43,564	43,729	42,702	41,084

2019年3月期における会計基準の変更により、過年度の数値(※)を一部組替えて表記しております。

Some figures for prior fiscal years(\*) are reclassified in accordance with changes to accounting standards applied in the fiscal year ended March 31, 2019.

## 損益計算書 Statements of Income

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
売上高	Net Sales	40,714	34,093	31,166	32,922	23,228
売上原価	Cost of Sales	26,760	22,255	19,492	20,881	13,840
売上総利益	Gross Profit	13,953	11,837	11,673	12,040	9,388
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	12,904	10,644	10,145	10,608	8,897
営業利益	Operating Income	1,048	1,192	1,527	1,431	490
営業外収益	Non-operating Income	400	256	279	300	556
営業外費用	Non-operating Expenses	74	58	58	57	60
経常利益	Ordinary Income	1,374	1,390	1,748	1,674	986
特別利益	Extraordinary Income	60	3	0	1	1
特別損失	Extraordinary Loss	362	111	66	105	10
税金等調整前当期純利益	Income Before Income Taxes	1,071	1,281	1,682	1,570	977
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes-current	145	90	261	490	77
法人税等調整額	Income Taxes-deferred	422	406	157	18	287
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	502	785	1,263	1,061	612

## キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flows

(百万円)(Millions of Yen)

決算期 Fiscal Year		2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by Operating Activities	9,339	2,921	1,875	5,006	3,396
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Investment Activities	△1,696	△2,411	△2,364	△1,688	△2,242
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Financing Activities	△2,938	△739	△592	△591	△891
現金及び現金同等物の増加額(△減少額)	Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	4,703	△229	△1,080	2,726	261
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	9,358	14,062	13,832	12,751	15,478
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	14,062	13,832	12,751	15,478	15,739

## 会社概要

## Corporate Information

●社名	ダイコク電機株式会社	●Name	Daikoku Denki Co., Ltd.
●創業	1965 (昭和40) 年9月	●Founded	September 1965
●設立	1973 (昭和48) 年7月	●Established	July 1973
●資本金	6億7,400万円	●Paid-in capital	674 million yen
●従業員数	(連結) 646名 (単独) 428名	●Employees	646 (consolidated) 428 (unconsolidated)
●決算期	3月31日	●End of Fiscal Year	March 31
●事業所	3事業所、4支店、 13営業所	●Business Locations	Three division offices, four branches, and thirteen sales offices
●連結子会社	元気株式会社 DAXEL (ダクセル) 株式会社 ダイコク産業株式会社 アロフト株式会社	●Consolidated Subsidiary	Genki Co., Ltd. Daxel Co., Ltd. Daikoku Sangyo Co., Ltd. Aloft Co., Ltd.

## ●役員一覧 (2021年6月29日現在)

代表取締役会長	栢 森 雅 勝
代表取締役社長	大 上 誠一郎
代表取締役専務	栢 森 健
常務取締役	栢 森 啓
常務取締役	大 成 俊 文
取締役	藤 巻 靖 裕
取締役	松 原 真那武
取締役	加 藤 忠 芳
取締役	岡 本 篤 憲
取締役	尾 関 貴 夫
取締役	足 立 芳 寛
取締役	武 田 邦 彦
常勤監査役	吉 川 幸 治
監査役	田 島 和 憲
監査役	知 念 良 博
監査役	中 島 健 一

## ●Officers (As of June 29, 2021)

Chairman and representative director	Masakatsu Kayamori
President and representative director	Seiichiro Oue
Executive director and representative director	Ken Kayamori
Managing director	Akira Kayamori
Managing director	Toshifumi Oonari
Director	Yasuhiro Fujimaki
Director	Manabu Matsubara
Director	Tadayoshi Kato
Director	Atsunori Okamoto
Director	Takao Ozeki
Director	Yoshihiro Adachi
Director	Kunihiko Takeda
Standing statutory auditor	Kouji Yoshikawa
Auditor	Kazunori Tajima
Auditor	Yoshihiro Chinen
Auditor	Kenichi Nakashima

## 株式情報

## Stock Information

●発行済株式総数	14,783,900株
●上場証券取引所	東京証券取引所市場第1部 名古屋証券取引所市場第1部
●証券コード	6430
●単元株	100株
Number of Shares Outstanding	14,783,900 Shares
Stock Listings	The First Section of the Tokyo Stock Exchange The First Section of the Nagoya Stock Exchange
Ticker Code	6430
Stock Trading Unit	100 Shares

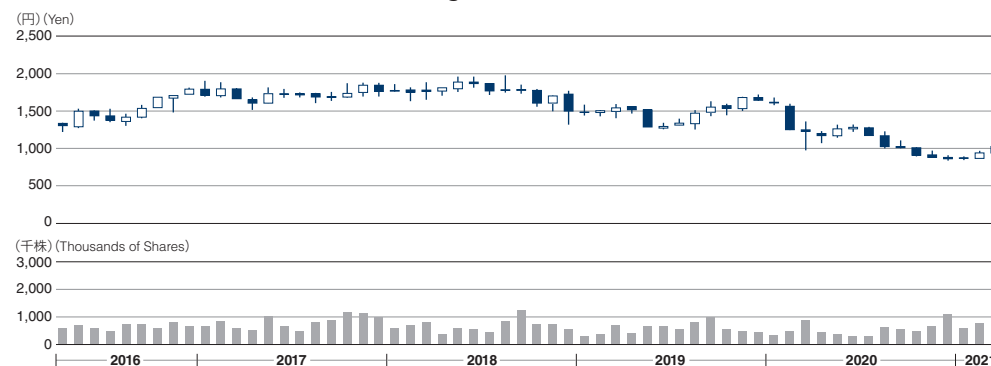
## ●大株主一覧 / Major Shareholders (Top 10 Shareholders)

株主名 / Name of Shareholder	持株数 (株) Number of Shares Owned	持株比率 (%) Contribution
栢 森 健 Ken Kayamori	1,652,200	11.17
栢 森 雅勝 Masakatsu Kayamori	984,650	6.66
栢 森 美智子 Michiko Kayamori	926,000	6.26
栢 森 寿恵 Hisae Kayamori	813,100	5.50
栢 森 和代 Kazuyo Kayamori	773,000	5.22
公益財団法人栢森情報科学振興財団 Kayamori Foundation of Informational Science Advancement	750,000	5.07
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	621,900	4.20
栢 森 綾音 Ayane Kayamori	443,500	3.00
栢 森 新治 Shinji Kayamori	443,450	2.99
株式会社日本カストディ銀行 (信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	280,200	1.89

## ●所有者別分布状況 / Composition of Shareholders by Category

区 分	Category	2021/3		2020/3	
		株式数 (株) Number of Shares	株主数 (名) Number of Shareholders	株式数 (株) Number of Shares	株主数 (名) Number of Shareholders
個人・その他	Individuals & Others	7,738,869	9,859	7,572,049	11,437
金融機関	Financial Institutions	1,591,900	16	1,574,100	19
その他国内法人	Other Corporations	3,898,205	88	3,862,505	98
外国人	Foreigners	1,101,525	98	1,494,370	91
証券会社	Securities Companies	452,483	32	280,008	28
自己名義株式	Treasury Stock	918	1	868	1
合計	Total	14,783,900	10,094	14,783,900	11,674

## ●株価及び出来高の推移 / Stock Price Range and Volume



# 2021

**DK** ダイコク電機株式会社

**本 社**

〒450-8640 名古屋市中村区那古野一丁目43番5号  
TEL(052)581-7111 FAX(052)581-7135

**DAIKOKU DENKI CO., LTD.**

**Head Office**

43-5 Nagono 1-chome, Nakamura-ku, Nagoya 450-8640 Japan

Phone +81-52-581-7111 Fax +81-52-581-7135

<https://www.daikoku.co.jp/>